



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL**



## **CONVOCATORIA DE EDUCADORES**

### **FORMACIÓN AVANZADA 2023-1: ESPECIALIZACIONES PARA DOCENTES Y DIRECTIVOS DOCENTES DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES**

# **ANEXO 1**

## **OFERTA DE PROGRAMAS DE ESPECIALIZACIÓN**

**SEPTIEMBRE DE 2022**



**TABLA DE CONTENIDO**

<b>PROGRAMAS VIRTUALES.....</b>	<b>3</b>
<b>FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DEL ÁREA ANDINA.....</b>	<b>4</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA Y DOCENCIA .....</b>	<b>4</b>
<b>FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DEL ÁREA ANDINA.....</b>	<b>6</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN INFORMÁTICA PARA LA INNOVACIÓN EDUCATIVA.....</b>	<b>6</b>
<b>UNIVERSIDAD DE LA SABANA.....</b>	<b>8</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA E INVESTIGACIÓN EN EL AULA.....</b>	<b>8</b>
<b>PROGRAMAS A DISTANCIA .....</b>	<b>10</b>
<b>UNIVERSIDAD CATÓLICA DE MANIZALES.....</b>	<b>11</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA .....</b>	<b>11</b>
<b>UNIVERSIDAD CATÓLICA DE MANIZALES.....</b>	<b>15</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA .....</b>	<b>15</b>
<b>PROGRAMAS PRESENCIALES.....</b>	<b>19</b>
<b>UNIVERSIDAD DE LA SABANA.....</b>	<b>20</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA .....</b>	<b>20</b>
<b>UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA - UPB .....</b>	<b>22</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN ENSEÑANZA DEL INGLÉS.....</b>	<b>22</b>
<b>UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA - UPB .....</b>	<b>24</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN LITERATURA CON ÉNFASIS EN PRODUCCIÓN DE TEXTO E HIPERTEXTOS .....</b>	<b>24</b>
<b>UNIVERSIDAD CATÓLICA DE PEREIRA.....</b>	<b>26</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA Y DESARROLLO HUMANO .....</b>	<b>26</b>
<b>UNIVERSIDAD CATÓLICA DE PEREIRA.....</b>	<b>28</b>
<b>ESPECIALIZACIÓN EN EDUMÁTICA: INNOVACIÓN EDUCATIVA MEDIDAD POR TIC.....</b>	<b>28</b>



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL**



# PROGRAMAS VIRTUALES



# FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DEL ÁREA ANDINA

## ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA Y DOCENCIA

### Breve presentación del programa

La Especialización en Pedagogía y Docencia, hace énfasis en el avance del conocimiento científico en el campo de la educación, la pedagogía, la didáctica, la docencia y la formación, para posibilitar las condiciones necesarias para la creación de propuestas interdisciplinarias que se orienten a la solución de los problemas educativos del contexto nacional e internacional, y que se inscriban en los programas de Ciencia y Tecnología del país.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	La sede base del programa de Licenciatura en Educación Infantil es Bogotá, pero su alcance es nacional dada la modalidad virtual que permite llegar a los diversos territorios y contextos.
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Pedagogía y Docencia
<b>Duración (semestres)</b>	2 semestres
<b>Horarios</b>	Dada la modalidad virtual los estudiantes acceden a la plataforma en los tiempos y espacios acorde a sus condiciones particulares, privilegiando horarios nocturnos y de fin de semana.
<b>Metodología</b>	Virtual
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	\$ 3.381.000
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	10%
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	A la fecha se encuentra en proceso de trámite ante el MEN. Una vez aprobada la Maestría en Educación para la Innovación Pedagógica se realiza el proceso de homologación de la especialización como parte del plan de estudios.
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	Línea: Pedagogía, docencia y didáctica en contextos diversos  Sublíneas: <ul style="list-style-type: none"><li>Prácticas pedagógicas emergentes</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uso de las TIC en pedagogía</li><li>• Formación profesional integral</li><li>• Evaluación formativa</li></ul>
<b>Grupos de investigación</b>	KOMPETENZ Categoría C Minciencias
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	Proceso: <ul style="list-style-type: none"><li>- Inscripción</li><li>- Cargue de documentos</li><li>- Proceso de aprobación y admisión</li><li>- Generación de carga académica</li><li>- Generación de orden de matrícula</li></ul> <p><a href="https://www.areandina.edu.co/admisiones/proceso-de-inscripcion/posgrado-virtual">https://www.areandina.edu.co/admisiones/proceso-de-inscripcion/posgrado-virtual</a></p> Calendario: <ul style="list-style-type: none"><li>- Admisiones: 4 NOV 2022 AL 14 FEB 2023</li><li>- Matrícula: 4 NOV 2022 AL 17 FEB 2023</li><li>- Inicio clases: 20 FEB 2023</li></ul>

<b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b>	
<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Olga Ramírez Torres Cargo: Decana Nacional Facultad de Educación Línea telefónica: 321 4732610 Correo electrónico: oramirez@areandina.edu.co
<b>Página web</b>	<a href="http://www.areandina.edu.co">www.areandina.edu.co</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DEL ÁREA ANDINA

## ESPECIALIZACIÓN EN INFORMÁTICA PARA LA INNOVACIÓN EDUCATIVA

### Breve presentación del programa

Especialización en Informática para la Innovación Educativa busca atender la formación de profesionales vinculados al sector educativo ya sea como docentes o como desarrolladores de contenidos educativos digitales, brindando las bases conceptuales y procedimentales para la creación y el emprendimiento de propuestas innovadoras en contextos educativos en los diversos ámbitos nacionales formales e informales.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	La sede base del programa de Licenciatura en Educación Infantil es Bogotá, pero su alcance es nacional dada la modalidad virtual que permite llegar a los diversos territorios y contextos.
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Informática para la Innovación Educativa
<b>Duración (semestres)</b>	2 semestres
<b>Horarios</b>	Dada la modalidad virtual los estudiantes acceden a la plataforma en los tiempos y espacios acorde a sus condiciones particulares, privilegiando horarios nocturnos y de fin de semana.
<b>Metodología</b>	Virtual
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	3.328.500
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	10%
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	A la fecha se encuentra en proceso de trámite ante el MEN. Una vez aprobada la Maestría en Educación para la Innovación Pedagógica se realiza el proceso de homologación de la especialización como parte del plan de estudios.
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovación</li> <li>- Desarrollo de mediaciones pedagógicas</li> <li>- Tendencias modernas de educabilidad</li> </ul>
<b>Grupos de investigación</b>	KOMPETENZ Categoría C Minciencias



<b>Proceso y calendario de admisión</b>	<p>Proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Inscripción</li><li>- Cargue de documentos</li><li>- Proceso de aprobación y admisión</li><li>- Generación de carga académica</li><li>- Generación de orden de matricula</li></ul> <p><a href="https://www.areandina.edu.co/admisiones/proceso-de-inscripcion/posgrado-virtual">https://www.areandina.edu.co/admisiones/proceso-de-inscripcion/posgrado-virtual</a></p> <p>Calendario:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Admisiones: 4 NOV 2022 AL 14 FEB 2023</li><li>- Matricula: 4 NOV 2022 AL 17 FEB 2023</li><li>- Inicio clases: 20 FEB 2023</li></ul>
---	--

<b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b>	
<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Olga Ramírez Torres Cargo: Decana Nacional Facultad de Educación Línea telefónica: 321 4732610 Correo electrónico: <a href="mailto:oramirez@areandina.edu.co">oramirez@areandina.edu.co</a>
<b>Página web</b>	<a href="http://www.areandina.edu.co">www.areandina.edu.co</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# UNIVERSIDAD DE LA SABANA

## ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA E INVESTIGACIÓN EN EL AULA

### Breve presentación del programa

La Especialización en Pedagogía e Investigación en el Aula promueve procesos pedagógicos de mejoramiento docente mediante el ejercicio de la investigación aplicada en el aula para la solución de problemas propios del contexto de los docentes.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Virtual
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Pedagogía e Investigación en el Aula
<b>Duración (semestres)</b>	Dos (2)
<b>Horarios</b>	Entre semana de 6:00 p.m. a 9:00 p.m.
<b>Metodología</b>	Virtual
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	Costo ordinario: \$8.094.000 Costo para aspirantes a la convocatoria: \$6.759.900
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	La Universidad de la Sabana aporta el 20% del costo ordinario del programa para ofrecerlo por un valor de \$6.759.900 para el semestre 2023, de los cuales el Fondo cubrirá el 70% y el aspirante asumirá el 30% restante.
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	La Especialización en Pedagogía e Investigación en el Aula es homologable con la Maestría en Pedagogía e Investigación en el Aula. El graduado de la especialización recibirá un descuento del 15% por ser Alumni Sabana e ingresará a tercer semestre de la maestría.
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	<b>Formación y Desarrollo Profesional del Educador:</b> Analizar los distintos tipos de liderazgo educativo que se vienen implementando en las IE y que tipo de liderazgo demanda las IE de acuerdo con su contexto y los retos actuales. <b>Prácticas Innovadoras Educativas mediadas por TIC:</b> Generar nuevos conocimientos que permitan abordar y/o contribuyan a la transformación de las prácticas de innovación mediadas por TIC.





<b>Grupos de investigación</b>	Educación y Educadores
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	<p><b>Requisitos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoja de vida actualizada.</li> <li>- Fotocopia de la cédula de ciudadanía.</li> <li>- Fotocopia del diploma y/o acta de grado.</li> <li>- Certificado laboral.</li> </ul> <p><b>Proceso de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diligenciar el formulario de inscripción: <a href="https://sigaacademico.unisabana.edu.co:8030/InscripcionPosgrado/">https://sigaacademico.unisabana.edu.co:8030/InscripcionPosgrado/</a>.</li> </ul> <p>Una vez haya diligenciado el formulario, la coordinadora se pondrá en contacto para agendar la entrevista y continuar el proceso.</p> <p><b>Fechas de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inscripciones: septiembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Admisiones: septiembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Matrículas: noviembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Inducción: 27 y 28 de enero</li> </ul> <p>Inicio de clases: 06 de febrero</p>

<b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b>	
<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	<p>Nombre: Laura Natalia Bobadilla Estupiñan          Cargo: Coordinadora de Promoción y Admisiones Posgrado          Línea telefónica: 312 5883228          Correo electrónico:  <a href="mailto:laura.bobadilla@unisabana.edu.co">laura.bobadilla@unisabana.edu.co</a></p>
<b>Página web</b>	<p><a href="https://www.unisabana.edu.co/programas/posgrados/facultad-de-educacion/especializacion-en-pedagogia-e-investigacion-en-el-aula-virtual/especializacionenpedagogiaeinvestigacionenelaula/">https://www.unisabana.edu.co/programas/posgrados/facultad-de-educacion/especializacion-en-pedagogia-e-investigacion-en-el-aula-virtual/especializacionenpedagogiaeinvestigacionenelaula/</a></p>

[Volver a la tabla de contenido](#)



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL



# PROGRAMAS A DISTANCIA



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL



# UNIVERSIDAD CATÓLICA DE MANIZALES

## ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA

### Breve presentación del programa

La Especialización en Gerencia Educativa responde a una necesidad de la región y del país al formar educadores poseedores de una cultura de planificación, organización y evaluación de las actividades necesarias para alcanzar eficacia pedagógica, eficiencia administrativa y efectividad comunitaria y trascendencia cultural, fundamentada en procesos de aprendizaje organizacional, liderazgo, trabajo en equipo con la competencia para gestionar proyectos y mejorar la calidad de la educación de las I.E.

La Especialización en Gerencia Educativa asume el compromiso de potenciar la capacidad de cualificación progresiva y permanente que tiene el ser humano desarrollando procesos de formación profesional desde una respuesta de educación que personaliza, humaniza y libera. Donde las nociones ontológicas señaladas como pilares institucionales hacen parte del objeto de estudio.

La Especialización estudia las relaciones entre Gerencia y Educación, como campos de conocimiento que ofrecen fundamento a la Gerencia Educativa en contextos socioculturales específicos, para generar transformaciones en las instituciones educativas y en organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.

Con el programa, la Universidad Católica de Manizales se compromete con la formación de Gerentes Educativos, fomentando el desarrollo de competencias gerenciales y de procesos de gestión acordes con enfoques de la administración educativa, con las tendencias educativas y pedagógicas, de gerencia de proyectos; con procesos de gestión afines al rol que desempeñan los directivos docentes del sector público y privado, los directivos de organizaciones no gubernamentales y de instituciones para el trabajo y el desarrollo humano, los profesionales vinculados a cargos directivos de las secretarías de educación, universidades y empresas de consultoría y asesoría relacionadas con la gestión educativa, y los gerentes de programas y proyectos, ofreciendo un proceso formativo que posibilite el direccionamiento estratégico de las organizaciones, los conocimientos y habilidades técnicas que promuevan acciones conducentes a la calidad del servicio educativo, en correspondencia con las políticas educativas y con la normatividad vigente.

### PERFIL OCUPACIONAL

La oferta educativa del programa tiene en cuenta además de los directivos docentes y docentes de las instituciones educativas, otros profesionales que tienen como misión



la formación humana y el desarrollo social, como es el caso de líderes de apoyo de Directivos de ONG, profesional especializado y profesional universitario adscritos a las secretarías de educación y a universidades, profesionales especializados en consultorías en educación, organizaciones para el trabajo y el desarrollo humano, al igual que gerentes de programas y proyectos.

El Especialista en Gerencia Educativa de la Universidad Católica de Manizales, podrá desempeñarse como:

- Rector o Director de instituciones educativas y de organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.
- Coordinador, docente en los distintos niveles de la educación pre-escolar, básica, media, terciaria y Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano.
- Director de capacitación y/o educación en las empresas u organizaciones no gubernamentales que lideren proyectos de desarrollo educativo.
- Asesor y consultor en la formulación, gestión y evaluación de proyectos y programas educativos.
- Líder en procesos de direccionamiento estratégico de las instituciones educativas y de organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.
- Líder en el diseño, ejecución y evaluación de programas y de proyectos educativos institucionales y en la construcción de planes de mejoramiento.
- Promotor de ambientes de aula adecuados, mediante la gestión de estrategias que mejoren los aprendizajes y la generación de nuevo conocimiento.
- Dinamizador de procesos de diseño e implementación de Sistemas de Gestión de la Calidad y de Modelos de Gestión de Calidad.

<b>Descripción del programa</b>	
<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Popayán
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Gerencia Educativa
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	<b>4 encuentros presenciales por semestre</b>   Sábado de 7:30 a.m. a 5:00 p.m.   Encuentros sincrónicos semanales virtuales   Martes o Jueves de 7:00 p.m. a 9:00 p.m.
<b>Metodología</b>	A distancia
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	\$3.985.000



<p><b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b></p>	<p>10% Sobre el 30% que debe asumir el beneficiario. El resto del valor que asume el beneficiario es susceptible de ser financiable directamente por la UCM sin costos de financiación</p>
<p><b>Posibilidad de homologación a maestría</b></p>	<p>La Especialización de puede homologar el primer semestre con las Maestría en Pedagogía.</p>
<p><b>Énfasis o líneas de investigación</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Línea Practicas y formación docente</li> <li>• Línea Educación y TIC</li> <li>• Línea Didáctica de las Ciencias Naturales y las Matemáticas</li> <li>• Pedagogía y Currículo</li> <li>• Educación y Desarrollo</li> <li>• Educación y Democracia</li> <li>• Educación y Subjetividad</li> <li>• Línea Educación / Pensamiento Complejo / Humanismos Emergentes</li> </ul>
<p><b>Grupos de investigación</b></p>	<p>Grupo de Investigación Educación y Formación de Educadores (EFE) – Al Minciencias Grupo de investigación ALFA – A Minciencias</p>
<p><b>Proceso y calendario de admisión</b></p>	<p><b>Criterios específicos de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplir con los procesos de preinscripción e inscripción, de acuerdo con los lineamientos de admisión de la UCM.</li> <li>▪ Presentar entrevista.</li> <li>▪ Se matriculan los aspirantes que hayan superado el proceso de selección.</li> </ul> <p><b>Naturaleza y propósito de la entrevista de selección</b></p> <p>La entrevista se define como un encuentro personal que permite a los aspirantes interactuar entre sí y/o con el entrevistador, con el fin de reconocer las condiciones personales y profesionales que puedan favorecer los procesos formativos en el Programa. La valoración sincera y criterial, por parte de los entrevistadores ayudará en la toma de decisión frente a la selección. La entrevista se puede realizar a nivel individual o grupal, y puede hacerse a través de los medios que posibilitan las tecnologías de la información y la comunicación en caso de aspirantes que residen en otras regiones del país” (UCM. Sistema Institucional de Admisiones. 2018, p. 37).</p> <p>El colectivo entrevistador, privilegiará la forma dialogada, a partir de algunas preguntas que motiven el diálogo fluido y sincero de los aspirantes con los entrevistadores. Las preguntas se inspiran en tres fuentes fundamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Las características del Programa.</li> <li>▪ La hoja de vida académica y laboral del aspirante.</li> <li>▪ La expectativas de formación y su propósito.</li> </ul>



La entrevista tiene formato de ponderación individual, con el fin de obtener el puntaje de admisión.

**Calendario tentativo de admisión**

Programa	Admisiones (fecha inicio / fecha fin)	Matrículas (fecha inicio / fecha fin)	Inicio de clases	Observaciones
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA	Octubre de 2022/ Enero 2023	Enero 2023	Febrero 2023	El calendario es susceptible de ajustarse, ya que está supeditado a tener el mínimo número de estudiantes para dar apertura al grupo.

**Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:**

<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Martha Isabel Gutiérrez Ospina Cargo: Directora Posgrados en Educación Línea telefónica: 3117732485 Correo electrónico: magutierrez@ucm.edu.co
<b>Página web</b>	<a href="http://www.ucm.edu.co">www.ucm.edu.co</a>  Enlace directo al programa: <a href="https://www.ucm.edu.co/programa/especializacion-en-gerencia-educativa/">https://www.ucm.edu.co/programa/especializacion-en-gerencia-educativa/</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL



# UNIVERSIDAD CATÓLICA DE MANIZALES

## ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA

### Breve presentación del programa

La Especialización en Gerencia Educativa responde a una necesidad de la región y del país al formar educadores poseedores de una cultura de planificación, organización y evaluación de las actividades necesarias para alcanzar eficacia pedagógica, eficiencia administrativa y efectividad comunitaria y trascendencia cultural, fundamentada en procesos de aprendizaje organizacional, liderazgo, trabajo en equipo con la competencia para gestionar proyectos y mejorar la calidad de la educación de las I.E.

La Especialización en Gerencia Educativa asume el compromiso de potenciar la capacidad de cualificación progresiva y permanente que tiene el ser humano desarrollando procesos de formación profesional desde una respuesta de educación que personaliza, humaniza y libera. Donde las nociones ontológicas señaladas como pilares institucionales hacen parte del objeto de estudio.

La Especialización estudia las relaciones entre Gerencia y Educación, como campos de conocimiento que ofrecen fundamento a la Gerencia Educativa en contextos socioculturales específicos, para generar transformaciones en las instituciones educativas y en organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.

Con el programa, la Universidad Católica de Manizales se compromete con la formación de Gerentes Educativos, fomentando el desarrollo de competencias gerenciales y de procesos de gestión acordes con enfoques de la administración educativa, con las tendencias educativas y pedagógicas, de gerencia de proyectos; con procesos de gestión afines al rol que desempeñan los directivos docentes del sector público y privado, los directivos de organizaciones no gubernamentales y de instituciones para el trabajo y el desarrollo humano, los profesionales vinculados a cargos directivos de las secretarías de educación, universidades y empresas de consultoría y asesoría relacionadas con la gestión educativa, y los gerentes de programas y proyectos, ofreciendo un proceso formativo que posibilite el direccionamiento estratégico de las organizaciones, los conocimientos y habilidades técnicas que promuevan acciones conducentes a la calidad del servicio educativo, en correspondencia con las políticas educativas y con la normatividad vigente.

### PERFIL OCUPACIONAL

La oferta educativa del programa tiene en cuenta además de los directivos docentes y docentes de las instituciones educativas, otros profesionales que tienen como misión



la formación humana y el desarrollo social, como es el caso de líderes de apoyo de Directivos de ONG, profesional especializado y profesional universitario adscritos a las secretarías de educación y a universidades, profesionales especializados en consultorías en educación, organizaciones para el trabajo y el desarrollo humano, al igual que gerentes de programas y proyectos.

El Especialista en Gerencia Educativa de la Universidad Católica de Manizales, podrá desempeñarse como:

- Rector o Director de instituciones educativas y de organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.
- Coordinador, docente en los distintos niveles de la educación pre-escolar, básica, media, terciaria y Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano.
- Director de capacitación y/o educación en las empresas u organizaciones no gubernamentales que lideren proyectos de desarrollo educativo.
- Asesor y consultor en la formulación, gestión y evaluación de proyectos y programas educativos.
- Líder en procesos de direccionamiento estratégico de las instituciones educativas y de organizaciones que tienen como misión contribuir a la formación humana y al desarrollo social.
- Líder en el diseño, ejecución y evaluación de programas y de proyectos educativos institucionales y en la construcción de planes de mejoramiento.
- Promotor de ambientes de aula adecuados, mediante la gestión de estrategias que mejoren los aprendizajes y la generación de nuevo conocimiento.
- Dinamizador de procesos de diseño e implementación de Sistemas de Gestión de la Calidad y de Modelos de Gestión de Calidad.

<b>Descripción del programa</b>	
<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Popayán
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Gerencia Educativa
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	<b>4 encuentros presenciales por semestre</b>   Sábado de 7:30 a.m. a 5:00 p.m.   Encuentros sincrónicos semanales virtuales   Martes o Jueves de 7:00 p.m. a 9:00 p.m.
<b>Metodología</b>	A distancia
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	\$3.985.000





<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	10% Sobre el 30% que debe asumir el beneficiario. El resto del valor que asume el beneficiario es susceptible de ser financiable directamente por la UCM sin costos de financiación
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	La Especialización de puede homologar el primer semestre con las Maestría en Pedagogía.
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Línea Practicas y formación docente</li> <li>• Línea Educación y TIC</li> <li>• Línea Didáctica de las Ciencias Naturales y las Matemáticas</li> <li>• Pedagogía y Currículo</li> <li>• Educación y Desarrollo</li> <li>• Educación y Democracia</li> <li>• Educación y Subjetividad</li> <li>• Línea Educación / Pensamiento Complejo / Humanismos Emergentes</li> </ul>
<b>Grupos de investigación</b>	Grupo de Investigación Educación y Formación de Educadores (EFE) – Al Minciencias Grupo de investigación ALFA – A Minciencias
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	<p><b>Criterios específicos de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplir con los procesos de preinscripción e inscripción, de acuerdo con los lineamientos de admisión de la UCM.</li> <li>▪ Presentar entrevista.</li> <li>▪ Se matriculan los aspirantes que hayan superado el proceso de selección.</li> </ul> <p><b>Naturaleza y propósito de la entrevista de selección</b></p> <p>La entrevista se define como un encuentro personal que permite a los aspirantes interactuar entre sí y/o con el entrevistador, con el fin de reconocer las condiciones personales y profesionales que puedan favorecer los procesos formativos en el Programa. La valoración sincera y criterial, por parte de los entrevistadores ayudará en la toma de decisión frente a la selección. La entrevista se puede realizar a nivel individual o grupal, y puede hacerse a través de los medios que posibilitan las tecnologías de la información y la comunicación en caso de aspirantes que residen en otras regiones del país” (UCM. Sistema Institucional de Admisiones. 2018, p. 37).</p> <p>El colectivo entrevistador, privilegiará la forma dialogada, a partir de algunas preguntas que motiven el diálogo fluido y sincero de los aspirantes con los entrevistadores. Las preguntas se inspiran en tres fuentes fundamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Las características del Programa.</li> <li>▪ La hoja de vida académica y laboral del aspirante.</li> <li>▪ La expectativas de formación y su propósito.</li> </ul>



La entrevista tiene formato de ponderación individual, con el fin de obtener el puntaje de admisión.

**Calendario tentativo de admisión**

Programa	Admisiones (fecha inicio / fecha fin)	Matrículas (fecha inicio / fecha fin)	Inicio de clases	Observaciones
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA	Octubre de 2022/ Enero 2023	Enero 2023	Febrero 2023	El calendario es susceptible de ajustarse, ya que está supeditado a tener el mínimo número de estudiantes para dar apertura al grupo.

**Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:**

<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Martha Isabel Gutiérrez Ospina Cargo: Directora Posgrados en Educación Línea telefónica: 3117732485 Correo electrónico: magutierrez@ucm.edu.co
<b>Página web</b>	<a href="http://www.ucm.edu.co">www.ucm.edu.co</a>  Enlace directo al programa: <a href="https://www.ucm.edu.co/programa/especializacion-en-gerencia-educativa/">https://www.ucm.edu.co/programa/especializacion-en-gerencia-educativa/</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL



# PROGRAMAS PRESENCIALES



# UNIVERSIDAD DE LA SABANA

## ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EDUCATIVA

### Breve presentación del programa

La Especialización en Gerencia Educativa busca ofrecer una formación integral, permanente y de calidad a los futuros directivos docentes en los campos del saber humanista, pedagógico, administrativo, jurídico, investigativo y de proyección social.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Chía, Cundinamarca
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Gerencia Educativa
<b>Duración (semestres)</b>	Dos (2)
<b>Horarios</b>	Sábados de 7:30 a.m. a 4:00 p.m.
<b>Metodología</b>	Presencial
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	Costo ordinario: \$10.019.050 Costo para aspirantes a la convocatoria: \$6.759.900
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	La Universidad de la Sabana aporta el 33% del costo ordinario del programa para ofrecerlo por un valor de \$6.759.900 para el semestre 2023, de los cuales el Fondo cubrirá el 70% y el aspirante asumirá el 30% restante.
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	La Especialización en Gerencia Educativa es homologable con la Maestría en Dirección y Gestión de Instituciones Educativas. El graduado de la especialización recibirá un descuento del 15% por ser Alumno Sabana e ingresará a tercer semestre de la maestría.
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	<b>Calidad de las instituciones educativas:</b> Analizar las estructuras de los sistemas de aseguramiento de la calidad, sus retos y desafíos para las IE. <b>Liderazgo y coaching educativo:</b> Analizar los distintos tipos de liderazgo educativo que se vienen implementando en las IE y que tipo de liderazgo demanda las IE de acuerdo con su contexto y los retos actuales.
<b>Grupos de investigación</b>	Educación y Educadores



<p><b>Proceso y calendario de admisión</b></p>	<p><b>Requisitos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoja de vida actualizada.</li> <li>- Fotocopia de la cédula de ciudadanía.</li> <li>- Fotocopia del diploma y/o acta de grado.</li> <li>- Certificado laboral.</li> </ul> <p><b>Proceso de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diligenciar el formulario de inscripción: <a href="https://sigaacademico.unisabana.edu.co:8030/InscripcionPosgrado/">https://sigaacademico.unisabana.edu.co:8030/InscripcionPosgrado/</a>.</li> </ul> <p>Una vez haya diligenciado el formulario, la coordinadora se pondrá en contacto para agendar la entrevista y continuar el proceso.</p> <p><b>Fechas de admisión:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inscripciones: septiembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Admisiones: septiembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Matrículas: noviembre 2022 – enero 2023</li> <li>- Inducción: 27 y 28 de enero</li> <li>- Inicio de clases: 28 de enero</li> </ul>
--	--

<p><b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b></p>	
<p><b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b></p>	<p>Nombre: Laura Natalia Bobadilla Estupiñan          Cargo: Coordinadora de Promoción y Admisiones Posgrado          Línea telefónica: 312 5883228          Correo electrónico:  <a href="mailto:laura.bobadilla@unisabana.edu.co">laura.bobadilla@unisabana.edu.co</a></p>
<p><b>Página web</b></p>	<p><a href="https://www.unisabana.edu.co/programas/posgrados/facultad-de-educacion/especializacion-en-gerencia-educativa/especializacionengerenciaeducativa/">https://www.unisabana.edu.co/programas/posgrados/facultad-de-educacion/especializacion-en-gerencia-educativa/especializacionengerenciaeducativa/</a></p>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA - UPB

## ESPECIALIZACIÓN EN ENSEÑANZA DEL INGLÉS

### Breve presentación del programa

La Especialización en Enseñanza del Inglés está orientada a formar profesionales íntegros y conscientes de su responsabilidad académica, pedagógica y social, que, por medio de su capacidad crítica, su conocimiento y su visión interdisciplinaria e interinstitucional, implementen nuevas prácticas en el contexto del aprendizaje y la enseñanza del inglés como lengua extranjera y aporten, significativamente, tanto a su profesión como a la comunidad. Este programa, fortalecido por la comunidad académica de la Escuela de Educación y Pedagogía, ofrece un proceso de formación integral por medio de una serie de cursos que incluyen no solo el saber específico, la formación en investigación y todo lo que tiene que ver con el aprender y enseñar dicho saber.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Medellín
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Enseñanza del Inglés
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	Viernes 6:00 p.m. – 10: p.m. y sábados 8:00 a.m.- 2:00 p.m.
<b>Metodología</b>	Presencial con apoyo en tecnologías
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	Valor promedio 2022: \$5.086.000* <small>* La resolución Rectoral con tarifas 2023 estará disponible a partir noviembre del 2022</small>
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	20% hasta 30%. * <small>* Otros beneficios: Gratuidad en admisión, hasta 50% en curso de segunda lengua y derechos de grado</small>
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	sí
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	Línea de Investigación que soporta la especialización: Enseñabilidad de las ciencias, las disciplinas y los saberes
<b>Grupos de investigación</b>	PDS (Pedagogía y Didácticas de los Saberes)
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	Según cronograma de la Convocatoria Fondo MEN 2023

**Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:**



<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Diana Luz Sánchez Cavadía o Andrés Chalarca Gaviria Cargo: Profesional de Proyectos Especiales Línea telefónica: (4) 448 8388 Ext:   13348 Correo electrónico: <a href="mailto:diana.sanchezc@upb.edu.co">diana.sanchezc@upb.edu.co</a> o <a href="mailto:andres.chalarca@upb.edu.co">andres.chalarca@upb.edu.co</a>
<b>Página web</b>	<a href="#">Especialización Enseñanza Inglés en Medellín   UPB</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA - UPB

## ESPECIALIZACIÓN EN LITERATURA CON ÉNFASIS EN PRODUCCIÓN DE TEXTO E HIPERTEXTOS

### Breve presentación del programa

La Especialización es concebida en un momento de ruptura, cambio y transformación en la que los conceptos de lectura-escritura, autor-lector, así como sus soportes de registro, las modalidades o géneros tradicionales de escritura se transforman, y las fronteras de espacio y tiempo, que clasifican y permiten definir la literatura, se ponen en cuestión. Es desde este horizonte que la obra literaria no es leída como unidad (título y punto final), sino como descentramiento, entendido como posibilidad de interrelaciones dialogantes con otros textos y formas de textualidad no sólo de manera sincrónica (en el aquí y en el ahora), sino también de manera diacrónica (en el tiempo y el espacio). Es a partir de esto que la producción de textos se asume como el conocimiento en diálogo con otras obras y otras disciplinas del arte y del pensamiento como el cine, el teatro, la poesía, la filosofía y la educación y cuyo lugar privilegiado no es sólo el contexto escolar, sino también los escenarios por fuera de éste: editoriales, instituciones culturales, proyectos de investigación, etc. En este sentido, la intertextualidad funge como un modo de estudiar la literatura y que permite identificar y analizar tendencias o regularidades del conocimiento, crítica argumentada de dichas tendencias y fenómenos en el contexto escolar y de la ciudad.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Medellín
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Literatura
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	Viernes 6:00 p.m. – 10: p.m. y sábados 8:00 a.m.- 2:00 p.m.
<b>Metodología</b>	Presencial con apoyo en tecnologías
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	Valor promedio 2022: \$5.086.000* <small>* La resolución Rectoral con tarifas 2023 estará disponible a partir noviembre del 2022</small>
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	20% hasta 30%* <small>* Otros beneficios: Gratuidad en admisión, hasta 50% en curso de segunda lengua y derechos de grado</small>





<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	sí
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	Líneas de investigación que soportan la especialización: <ul style="list-style-type: none"><li>• Enseñabilidad de las ciencias, las disciplinas y los saberes.</li><li>• Cultura, Lengua y Literatura</li></ul>
<b>Grupos de investigación</b>	PDS (Pedagogía y Didácticas de los Saberes) y LyC (Lengua y Cultura)
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	Según cronograma de la Convocatoria Fondo MEN 2023

<b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b>	
<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Diana Luz Sánchez Cavadía o Andrés Chalarca Gaviria Cargo: Profesional de Proyectos Especiales Línea telefónica: (4) 448 8388 Ext:   13348 Correo electrónico: <a href="mailto:diana.sanchez@upb.edu.co">diana.sanchez@upb.edu.co</a> o <a href="mailto:andres.chalarca@upb.edu.co">andres.chalarca@upb.edu.co</a>
<b>Página web</b>	<a href="#">Especialización en Literatura Producción Textos e Hipertextos en Medellín   UPB</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# UNIVERSIDAD CATÓLICA DE PEREIRA

## ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA Y DESARROLLO HUMANO

### Breve presentación del programa

El programa de especialización en Pedagogía y Desarrollo Humano de la universidad Católica de Pereira ofrece una alternativa centrada en el humanismo para dar respuesta a las necesidades de cualificación del ejercicio profesional, ahondando en el campo de la pedagogía y el Desarrollo humano. Se parte de la idea que la educación contribuye al desarrollo personal y colectivo de los seres humanos, es un medio de transmisión cultural y Fuente de oportunidades. La especialización hace una apuesta por el concepto de educación en el marco de lo humanamente deseable, ello implica pensar formalmente la educación hacia la formación y más exactamente, pensar una pedagogía para la formación.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Pereira Risaralda: Av. las Américas # 49-95. Sede única
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Pedagogía y Desarrollo Humano
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	Ocasionalmente los viernes de 6:00pm a 10:00pm. Sábados de 8:00am- 5:00pm
<b>Metodología</b>	La metodología es presencial y dialogada; apoyo de plataforma Moodle con las lecturas sugeridas y las prácticas evaluativas que cada docente enuncia en los seminarios
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	\$5.900.000
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	La Universidad Católica de Pereira otorga el 30 %



<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	Se hace un ejercicio de homologación interno hacia la Maestría en Pedagogía y Desarrollo Humano, donde ingresa a tercer semestre
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	El énfasis se da en todo lo concerniente a la Pedagogía y el Desarrollo Humano
<b>Grupos de investigación</b>	Comunicación Educación y Cultura
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	Preinscripción: Septiembre 7 a octubre 15 2022 Inscripción : Septiembre 7 a octubre 15 2022 Entrevista : Septiembre 7 a octubre 15 2022 Admisión : Septiembre 7 a octubre 15 2022

**Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:**

<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Elizabeth López Quintero Cargo: coordinadora Bienestar Social Línea telefónica: 3105396092 Correo electrónico: <a href="mailto:Elizabeth.lopez@ucp.edu.co">Elizabeth.lopez@ucp.edu.co</a>  Nombre: Jhon Wilmar Toro Zapata Cargo: coordinador Especialización en Pedagogía y Desarrollo Humano Línea telefónica: 3113019163 Correo electrónico: <a href="mailto:jhon.toro@ucp.edu.co">jhon.toro@ucp.edu.co</a>
<b>Página web</b>	<a href="https://www.ucp.edu.co/">https://www.ucp.edu.co/</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)



# UNIVERSIDAD CATÓLICA DE PEREIRA

## ESPECIALIZACIÓN EN EDUMÁTICA: INNOVACIÓN EDUCATIVA MEDIDA POR TIC

### Breve presentación del programa

La “Especialización en Edumática: Innovación Educativa mediada por TIC” se proyecta como respuesta al lugar que ocupan hoy las tecnologías en las prácticas educativas y la sociedad en general, desde una reflexión crítica y pedagógica.

Cuando se habla de innovar procesos educativos mediados por las TIC, se busca, a través de diferentes herramientas y estrategias, impactar los procesos y favorecer a un colectivo en una propuesta que permita, no solo transmitir, sino también acompañar las acciones relacionadas con la enseñanza y el aprendizaje, para facilitar la aprehensión de conocimientos y lograr que la comunidad educativa tenga acceso a toda la información que le sea posible, con los medios disponibles.

El Programa pretende que el Especialista en Edumática no centre sus posibles aplicaciones del conocimiento tecnológico simplemente en la herramienta –como tradicionalmente se ha manejado el concepto de TIC- sino que busque, evalúe, contextualice y aplique todos los medios disponibles en su contexto para la divulgación, reflexión y socialización en el acompañamiento de la formación de sus educandos.

Se busca que el especialista en Edumática pueda contribuir a las nuevas perspectivas educativas que, apoyadas en las TIC, redimensionen los conocimientos y las prácticas pedagógicas y culturales en contextos socializadores. A la Especialización le interesa comprender cómo desde su planteamiento de formación genera transformación de lo educativo, conocer los caminos posibles, lo diverso, el cómo se resignifican las identidades culturales próximas: locales, regionales, para divulgarlas y promoverlas en contextos más amplios.

### Descripción del programa

<b>Sede en las que se ofrece el programa para esta Convocatoria</b>	Pereira Risaralda: Av. las Américas # 49-95. Sede única
<b>Título otorgado</b>	Especialista en Edumática
<b>Duración (semestres)</b>	2
<b>Horarios</b>	Sábados de 8:00am a 5:00pm
<b>Metodología</b>	Metodología presencial desde una interrelación de la teoría y la práctica basada en situaciones reales



	del contexto educativo. Además, con apoyo de la plataforma educativa virtual Moodle.
<b>Costo de la matrícula ordinaria para el año 2023 (Costo del semestre en pesos)</b>	\$5.900.00
<b>Porcentaje de apoyo brindado por la IES para el pago de la matrícula</b>	La Universidad Católica de Pereira otorga el 30 %
<b>Posibilidad de homologación a maestría</b>	Se hace un ejercicio de homologación interno hacia la Maestría en Pedagogía y Desarrollo Humano para ingresar a tercer semestre
<b>Énfasis o líneas de investigación</b>	El énfasis se da desde los cuatro componentes que confluyen para desplegar el plan de estudio: Pedagógico, Tecnológico, Comunicativo e Investigativo.
<b>Grupos de investigación</b>	Comunicación Educación y Cultura (Categoría A1) Entre Ciencia e Ingeniería (Categoría A)
<b>Proceso y calendario de admisión</b>	Preinscripción: septiembre 7 a octubre 15 de 2022 Inscripción: septiembre 7 a octubre 15 de 2022 Entrevista: septiembre 7 a octubre 15 de 2022 Admisión: septiembre 7 a octubre 15 de 2022
<b>Para más información sobre el programa y el proceso de inscripción:</b>	
<b>CONTACTO PARA INFORMACIÓN SOBRE PROCESO DE ADMISIÓN Y DE INSCRIPCIÓN A LA CONVOCATORIA</b>	Nombre: Elizabeth López Quintero Cargo: coordinadora Bienestar Social Línea telefónica: 3105396092 Correo electrónico: <a href="mailto:Elizabeth.lopez@ucp.edu.co">Elizabeth.lopez@ucp.edu.co</a>  Nombre: Daniel Humberto Ospina Ospina Cargo: coordinador Especialización en Edumática: Innovación Educativa Mediada por TIC Línea telefónica: 3206109980 Correo electrónico: <a href="mailto:daniel.ospina@ucp.edu.co">daniel.ospina@ucp.edu.co</a>
<b>Página web</b>	<a href="https://www.ucp.edu.co/">https://www.ucp.edu.co/</a>

[Volver a la tabla de contenido](#)