



Informe Seguimiento Segundo Trimestre Plan de Acción Sectorial - 2022.

Contenido

Página

INTRODUCCIÓN

2

CONVENCIONES PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN;ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.

EL PLAN DE ACCIÓN SECTORIAL SE HA ESTRUCTURADO DE LA SIGUIENTE MANERA:

;ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.

1.OBJETIVO TÁCTICO 1: MOVILIZAR LAS POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO CON MENOS DE 75 PUNTOS SEGÚN SUS RESULTADOS FURAG 2021.

3

2.OBJETIVO TÁCTICO 2: DISEÑAR ESTRATEGIAS TRANSVERSALES PARA QUE EL SECTOR APALANQUE EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN CULTURAL Y LAS POLÍTICAS CUYO PUNTAJE ESTE ENTRE 76 Y 79 PUNTOS

4

3.OBJETIVO TÁCTICO NO. 3: MOVILIZAR LAS POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO CUYO PUNTAJE ESTE ENTRE 80 Y 90 PUNTOS.

14

5.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

16

5.1. CONCLUSIONES

16

5.2. RECOMENDACIONES

18

Informe Plan Estratégico para el Sector Administrativo

Seguimiento Segundo Trimestre 2022

Introducción

El Plan Estratégico para el Sector Administrativo para las diez (10) Entidades Adscritas y Vinculadas del Ministerio de Educación Nacional tiene carácter indicativo y es producto del análisis del contexto, las mediciones de desempeño del Sector, el diálogo con los actores del ecosistema y la reflexión conjunta sobre la manera en que las mejoras asociadas a la implementación de las siete dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) pueden impulsar las metas de corto, mediano y largo plazo del sector, a través de objetivos estratégicos, tácticos y transformacionales.

A partir de los objetivos tácticos del Plan Estratégico para el Sector Administrativo, se formuló el Plan Sectorial Anual para el año 2022, que contiene las actividades en las que el Ministerio de Educación Nacional y las Entidades Adscritas y Vinculadas, se comprometen a potenciar sus resultados para lograr el cumplimiento de los objetivos estratégicos y transformacionales.

El presente documento contiene el estado de avance de las actividades al corte de 30 de junio de 2022, así como recomendaciones y conclusiones que se realizan con el fin de fortalecer la gestión institucional.

Es de mencionar que los resultados de todas las políticas en FURAG 2021 quedaron muy por encima de lo presupuestado en los objetivos tácticos del Plan de Acción Sectorial 2022 así que el propósito en el ambiente de mejora es elevar los puntajes más rezagados de cada una de las políticas.

Resultado del seguimiento al Plan Estratégico para el Sector Administrativo

Las actividades puestas en el plan de acción sectorial de 2022 cubren tres (3) objetivos tácticos, los cuales muestran los productos requeridos y el porcentaje de avance exigido de acuerdo con cada actividad el cual está estructurado de la siguiente manera:

1. OBJETIVO TÁCTICO 1: Movilizar las políticas de gestión y desempeño con menos de 75 puntos según sus resultados FURAG 2021.

Este objetivo cuenta con dos (2) actividades que son:

Actividad 1	Producto	Meta
Actualizar y remitir al Ministerio de Educación Nacional las necesidades de Asistencia Técnica identificadas para fortalecer el desarrollo de las capacidades institucionales en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, teniendo en cuenta los resultados del Índice de Desempeño de la vigencia anterior y los aspectos más críticos que se detecten en los procesos de diligenciamiento del FURAG, durante el mes de febrero 2022 y aprobar la programación que remita el Ministerio	3. Comunicación del representante legal o delegado actualizando las necesidades de asistencia técnica con base en resultados IDI 2021 (plazo: 15 de junio de 2022)	Mayor al 85% de cumplimiento
	4. Comunicación del representante legal o delegado aprobando el cronograma de Asistencia Técnica de la segunda actualización (plazo: 30 de junio) 2022)	

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

Estado de avance: Esta actividad exigía un avance de 85% para este trimestre y de acuerdo con la información reportada por las Entidades Adscritas y Vinculadas, faltó un punto para llegar a la meta.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados al cronograma de asistencia técnica.

ETIT C	FODESE P	ICFES	INCI	INFOT EP SAI	INFOTE P SAN JUAN	INSOR	INTENAL CO	ITFI P	ME N	UNIDAD DE ALIMENTACI ÓN ESCOLAR	% Acumulad o por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											84%

85%	85%	85%	80%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	80%	
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

El Instituto Nacional Para Ciegos- INCI y la Unidad de Alimentación Escolar no cumplieron con la completitud de las evidencias del producto asociado a la actividad: cronograma con la fecha de realización de las asistencias técnicas

Actividad 2	Producto	Meta
Formular e implementar la propuesta de políticas para apadrinar al sector en la vigencia 2022 (transferencia de conocimiento), con base en los resultados del IDI 2021.	Documento de propuesta de plan padrino con su cronograma	Igual o mayor al 95% de cumplimiento.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

Estado de avance: Esta actividad tiene compromiso de avance a partir del tercer trimestre.

2. OBJETIVO TÁCTICO 2: Diseñar estrategias transversales para que el sector apalanque el proceso de transformación cultural y las políticas cuyo puntaje este entre 76 y 79 puntos.

Estos componentes se articulan con las líneas de análisis y mejoramiento de las capacidades institucionales relacionadas con la ejecución de recursos de manera eficiente, austera y transparente, la formación, autoevaluación, alineación y apropiación de las Políticas de Gestión y Desempeño y el compromiso permanente de abrir, mantener y sostener una conversación permanente con los grupos de valor que permitan cumplir con las metas y objetivos institucionales y fortalecer la gestión sectorial.

En este sentido, a continuación, se presentan las **12** actividades de este objetivo táctico que dan cumplimiento en el segundo trimestre:

Para este trimestre ingresan como actividad los 3 cursos del portal Colombia Aprende, los cuales deben ser realizados como mínimo por el 30% de los servidores de planta del Ministerio de Educación y de las Entidades Adscritas y

Vinculadas; estos hacen parte del Programa de aprendizaje organizacional y permiten fortalecer la gestión en las entidades.

Actividad 1	Producto	Meta
Participar en el curso de Atención a Poblaciones de la Escuela Corporativa del sector.	Certificados de la Escuela Corporativa	15% de participación de los servidores de Planta en el curso de Atención a Poblaciones.

Estado de avance: Esta actividad exigía un avance del 15% para este periodo y de acuerdo con la información reportada por las Entidades Adscritas y Vinculadas, se encontró que la meta fue superada en un 3%, logrando un 18% de servidores certificados.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados al curso de atención a poblaciones.

ETIT C	FODESE P	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTE P SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	ME N	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
11%	33%	11%	6%	20%	3%	5%	0%	45%	52%	15%	18

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- EL INSTITUTO TÉCNICO NACIONAL DE COMERCIO "SIMÓN RODRIGUEZ" – INTENALCO, no mostro evidencia de avance.

Actividad 2	Producto	Meta
Participar en el curso de Metodologías Ágiles de la Escuela Corporativa del Sector.	Certificados de la Escuela Corporativa	15% de Participación de los servidores de Planta en el curso de Atención a Poblaciones.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

Estado de avance: Esta actividad exigía un avance del 15% para este periodo y de acuerdo con la información reportada por las Entidades Adscritas y Vinculadas, se encontró que la meta fue superada en un 8% logrando un 23% de servidores certificados.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados al curso de metodologías Ágiles.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
12%	66%	21%	6%	20%	3%	7%	0%	49%	55%	12%	23

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- EL INSTITUTO TÉCNICO NACIONAL DE COMERCIO "SIMÓN RODRIGUEZ" – INTENALCO, no mostró evidencia de avance.

Actividad 3	Producto	Meta
Participar en el curso de Analítica Institucional de la Escuela Corporativa del Sector.	Certificados de la Escuela Corporativa	15% de Participación de los servidores de Planta en el curso de Atención a Poblaciones.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance:** Esta actividad exigía un avance del 15% para este periodo y de acuerdo con la información reportada por las Entidades Adscritas y Vinculadas, se encontró que la meta fue superada en un 3%, logrando 18% de servidores certificados.
- A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados al curso de Analítica Institucional.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
11%	53%	12%	6%	20%	0%	11%	0%	48%	30%	12%	18

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- EL INSTITUTO TÉCNICO NACIONAL DE COMERCIO "SIMÓN RODRIGUEZ" – INTENALCO e INFOTEP – SAN JUAN no mostraron evidencia de avance.

Actividad 4	Producto	Meta
Enviar información y material para actualizar los avances de los programas y proyectos de la entidad en el portal Educación rinde cuentas.	Comunicaciones del representante legal remitiendo la información y el material que debe actualizarse en el portal de Educación Rinde Cuentas	Mínimo 1 reporte de avance en la gestión de los programas y proyectos de cada entidad, para la publicación en el portal Educación rinde cuentas

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance:** Esta actividad exige un informe en cada trimestre a lo que cada entidad dio respuesta a conformidad.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a los reportes para actualizar los avances en el portal rinde cuentas.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

ETIT C	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFIP	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%

Actividad 5	Producto	Meta
Fortalecer el capital estructural, humano y relacional de cada entidad replicando de manera sistemática con los directivos de la entidad y con los equipos de trabajo la información, los lineamientos, las lecciones aprendidas y las buenas prácticas que se trabajan en la mesa sectorial de conocimiento y demás espacios sectoriales.	Informes trimestrales de las réplicas realizadas.	>85% del número de réplicas realizadas/ Total de espacios sectoriales

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance:** Esta actividad exigía un avance mayor de 85% para este trimestre y de acuerdo con la información reportada por las Entidades Adscritas y Vinculadas, se encontró que faltaron 23 puntos porcentuales para dar cumplimiento a lo establecido.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados al avance en informe de replicas.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALC O	ITFI P	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
85%	0%	0%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	0%	62

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- El Fondo de Desarrollo de la Educación Superior - FODESEP, Instituto Colombiano para la evaluación de la educación – ICFES y la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar -Alimentos para Aprender-UAPA no mostraron evidencia de avance.

Actividad 6	Producto	Meta
Ejecutar de manera oportuna el Plan Anual de Adquisiciones de las Entidades Adscritas.	Informe mensual de ejecución del Plan de Anual de Adquisiciones señalando los contratos previstos para cada mes, los contratos firmados y el porcentaje de cumplimiento en términos de modalidad, monto y fecha de inicio.	75% de la contratación en el primer semestre

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance:** Esta actividad tenía como meta que cada Entidad del sector alcanzara el 75% de la contratación en el primer semestre, y de acuerdo con la información reportada por las Entidades, se observó que el acumulado va en 88% superando en 8 puntos lo programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la ejecución oportuna del Plan Anual de Adquisiciones de las EAVs para el segundo trimestre.

ETIT C	FODESE P	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTE P SAN JUAN	INSOR	INTENALC O	ITFI P	MEN	UAPA	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
45%	No aplica	No aplica	74%	45%	50%	41%	45%	51%	No aplica	72%	53

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- El INSOR presentó un rezago de 4% del 75% exigido para este semestre, ya que su acumulado está en 71%.
- El ITFIP presentó un rezago del 19% del 75% exigido para este semestre, ya que su acumulado está en 51%.

Actividad 7	Producto	Meta
Ejecutar de manera oportuna el Plan Anual de Adquisiciones de las Entidades Vinculadas.	Informe mensual de ejecución del Plan de Anual de Adquisiciones señalando los contratos previstos para cada mes, los contratos firmados y el porcentaje de cumplimiento en términos	Cumplir lo programado trimestralmente en un porcentaje igual o mayor al 90% del

	de modalidad, monto y fecha de inicio.	Número de contratos planeados en el trimestre.
--	--	--

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance.** Esta actividad exige cumplir lo programado en un porcentaje igual o mayor al 90%, y de acuerdo con la información reportada por las Entidades, se observó que el promedio va en 94%, lo que muestra que la actividad para el segundo trimestre superó la meta en un 4%.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la ejecución oportuna del Plan Anual de Adquisiciones de las Entidades Vinculadas.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFIP	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
No aplica	90%	97%	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No Aplica	94

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

Actividad 8	Producto	Meta
Obligar de manera oportuna los recursos apropiados* en el presupuesto de inversión y de funcionamiento (aplica solo para Entidades Adscritas) * No incluye recursos bloqueados.	Informe mensual de ejecución presupuestal señalando la apropiación por cada fuente, el PAC solicitado y el PAC obligado y el porcentaje de obligaciones	40% del presupuesto obligado en el primer semestre

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

- **Estado de avance.** Esta actividad exige tener 40% del presupuesto obligado en el primer semestre y al revisar el acumulado en los dos trimestres se evidencia que en el primer trimestre se avanzó 17% y el segundo trimestre

38% logrando un acumulado de 55,11%, lo que muestra que la actividad está 15,11% en cumplimiento por encima de lo programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento del segundo trimestre, asociados a la actividad de obligar oportunamente los recursos apropiados en el presupuesto de inversión y funcionamiento de las Entidades Adscritas.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	MEN	UAPA	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
33%	No aplica	No aplica	40%	34%	39%	36%	39%	28%	No aplica	57%	38

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, agosto de 2022

Actividad 9	Producto	Meta
Obligar de manera oportuna los recursos de las Entidades Vinculadas.	Informe mensual de ejecución presupuestal señalando la apropiación por cada fuente, el PAC solicitado y el PAC obligado y el porcentaje de obligaciones	Cumplir lo programado trimestralmente en un porcentaje igual o mayor al 90%

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

- **Estado de avance.** Esta actividad se ajusta a las entidades FODESEP e ICFES y de acuerdo con la información reportada por las Entidades, se observó que el promedio alcanzo un 40%, es decir que tuvo un rezago de 50%.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la actividad de obligar de manera oportuna los recursos de las entidades vinculadas.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado o por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%

No aplica	0%	80%	no aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	40
-----------	----	-----	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	----

Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- FODESEP no adjuntó avance para este trimestre.

Actividad 10	Producto	Meta
<p>Adelantar las gestiones necesarias para lograr el desbloqueo del 100% de los recursos, conforme a los lineamientos que emitirá para tal fin la Subdirección de Gestión Financiera del MEN.</p> <p>* Esta actividad solo aplica a las entidades adscritas que tengan recursos bloqueados.</p>	1. Informe trimestral de recursos desbloqueados.	40% de avance para este trimestre

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

Estado de avance. Esta actividad tiene un compromiso de “1 informe trimestral de recursos desbloqueados” para ETITC, INFOTEP SAI, INFOTEP SANJUAN, INTENALCO e ITFIP, 5 entidades que requieren liberar sus recursos y de acuerdo con la información reportada por las Entidades, se observó que el avance fue 57%, por lo anterior se está cumpliendo un 17% por encima de acuerdo con lo programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la actividad de adelantar las gestiones necesarias para lograr el desbloqueo de los recursos bloqueados.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFIP	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
40%	No aplica	No aplica	No aplica	50%	60%	No aplica	85%	50%	No aplica	No aplica	57

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

Actividad 11	Producto	Meta
Diseñar una estrategia de comunicación interna para la promoción de los valores del código de integridad, incorporando los productos del Primer Encuentro Naranja del Sector, que llegue como mínimo al 80% de los servidores.	1. Campaña de Comunicación Interna con actividades para cada trimestre.	30% de avance en este trimestre.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

- **Estado de avance.** De acuerdo con la información reportada por las Entidades se alcanzó un 20%, lo que muestra que faltó un 10% para alcanzar lo programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la actividad de promocionar los valores del código de integridad.

ETIT C	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTE P SAI	INFOTE P SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	ME N	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
15%	0%	30%	15%	15%	30%	5%	10%	15%	50%	30%	20

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- FODESEP no presentó avance para este trimestre.
- El INSOR no reportó evidencias que mostraran un avance mayor al 5%.

Actividad 12	Producto	Meta
Realizar y ejecutar el plan de trabajo para Implementar o fortalecer la INTRANET como herramienta de gestión de conocimiento, incluyendo en ella la publicación de buenas prácticas y lecciones aprendidas.	Informe de ejecución del plan de trabajo	15% para este trimestre.

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

- **Estado de avance.** De acuerdo con la información reportada por las Entidades se alcanzó un 14%, lo que muestra que faltó un punto porcentual para alcanzar lo programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la actividad de implementar o fortalecer la Intranet en las Entidades Adscritas y Vinculadas.

ETITC	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFIP	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
0%	40%	0%	37%	0%	25%	0%	0%	0%	25%	25%	14

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- ETIC no adjuntó evidencia de avance.
- ICFES no presentó evidencia de avance.
- INFOTEP-SAI no adjuntó evidencia de avance.
- INSOR no presentó evidencia de avance.
- INTENALCO no adjuntó evidencia de avance.
- ITFIP no adjuntó evidencia de avance.

OBJETIVO TÁCTICO No. 3: Movilizar las políticas de gestión y desempeño cuyo puntaje está entre 80 y 90 puntos.

Actividad 1	Producto	Meta
Identificar, documentar, publicitar y socializar las buenas	Documento de Buena Práctica en la implementación	

<p>prácticas en el formato establecido por el MEN sobre la implementación de políticas de gestión y desempeño durante el cuatrienio.</p>	<p>de políticas de gestión y desempeño</p>	<p>Documentar mínimo una buena práctica por trimestre, lo que equivale a 25% de avance en cada trimestre.</p>
---	--	---

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

- **Estado de avance.** De acuerdo con la información reportada por las Entidades se alcanzó un 11%, lo que muestra un déficit del 14% de lo programado. A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento asociados a la actividad de documentar mínimo una buena práctica en la implementación de políticas de gestión y desempeño.

ETIT C	FODESEP	ICFES	INCI	INFOTEP SAI	INFOTEP SAN JUAN	INSOR	INTENALCO	ITFI P	MEN	UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR	% Acumulado por actividad
SEGUNDO TRIMESTRE											%
0%	0%	25%	0%	0%	25%	25%	0%	0%	25%	25%	11

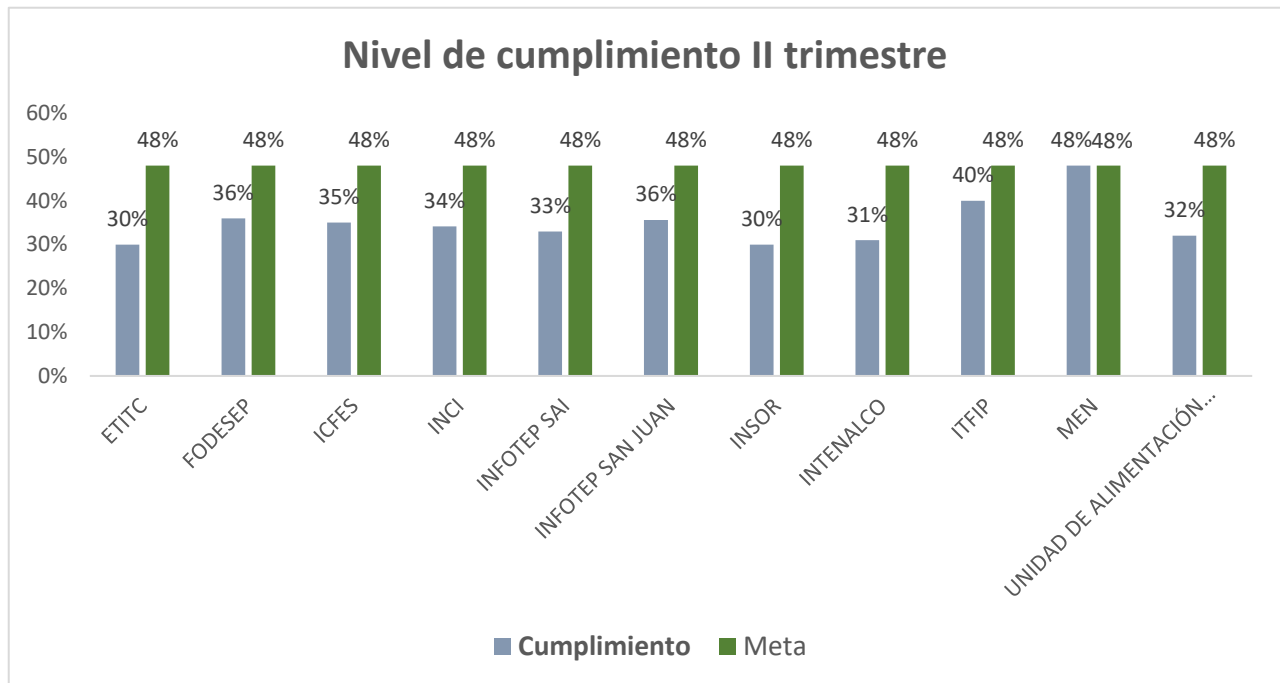
Fuente: Ministerio de Educación Nacional – Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

La dificultad que se presentó en el desarrollo de la actividad fue:

- ETIC no adjuntó evidencia de avance.
- FODESEP no adjuntó evidencia de avance.
- INCI no adjuntó evidencia de avance.
- INFOTEP-SAI no adjuntó evidencia de avance.
- INTENALCO no adjuntó evidencia de avance.
- ITFIP no adjuntó evidencia de avance.

En la siguiente gráfica se muestra el porcentaje de cumplimiento alcanzado por las Entidades Adscritas y Vinculadas en el segundo trimestre con respecto a los productos exigidos en cada actividad del Plan de Acción Sectorial.

En este sentido, a continuación, se evidencia que el Ministerio de Educación Nacional, logró el cumplimiento de la totalidad de los productos exigidos para el segundo trimestre



Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Subdirección de Desarrollo Organizacional, abril de 2022

Conclusiones y recomendaciones

2.1. Conclusiones

- En el objetivo táctico 1, la primera actividad tuvo un punto de rezago para cumplir la meta pues lo exigido era 85%, sin embargo, es el objetivo táctico con mayor avance.
- El objetivo táctico 2 en sus 3 actividades iniciales que son los cursos de Colombia Aprende y que tenían avance en este trimestre, la meta exigía un 15% el cual se cumplió de acuerdo con lo establecido, sin embargo, se debe mostrar la alerta a INTENALCO que no adjunto evidencia de ningún curso realizado e INFOTEP – SAN JUAN que no avanzó en el curso de Analítica Institucional.

- En la actividad 4 que exigía un informe con material para actualizar el portal rinde cuentas se observó que las entidades del sector cumplen de acuerdo con lo establecido.
- En la actividad 5 que exige informes trimestrales de las réplicas para fortalecer el capital estructural, humano y relacional de cada entidad se observó que existe un rezago de 23 puntos pues la meta exigía 85% y se llegó al 62%.
- Para la actividad 6, "Ejecutar de manera oportuna el Plan Anual de Adquisiciones (PAA)", la meta exige el 75% de la contratación en el primer semestre y se tiene el 88%; sin embargo, se hace la alerta a INSOR que tiene un rezago de 4 puntos pues tiene 71% e ITFIP que tiene un rezago del 19% al llevar 56%.
- En la actividad 7 "Ejecutar de manera oportuna el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de las Entidades Vinculadas", la meta era avanzar en un 90% o más y se observa que para este segundo trimestre está siendo superada en 4%.
- La actividad 8 "Obligar de manera oportuna el 40% de los recursos en el primer semestre" , se observa que las entidades están cumpliendo al estar 15,11% por encima de lo planeado al haber obligado en el 55,11% de sus recursos en el primer semestre. En la actividad 9 "obligar de manera oportuna los recursos de las entidades vinculadas igual o mayor al 90%" se observó que se tiene un rezago del 40% al alcanzar un 50% en este trimestre.
- La actividad 10 "adelantar gestiones para desbloquear los recursos", la meta era 40% y se observó que esta 17% por encima de lo esperado.
- En la actividad 11 "Diseñar una estrategia para promocionar los valores del código de integridad teniendo en cuenta los productos del primer encuentro naranja" siendo la meta 30% en el segundo trimestre, se observó que existe un rezago del 10%, por lo que se genera la alerta a FODESEP por no adjuntar evidencia de avance, y en el caso del INSOR su avance no supero el 5% en el periodo.
- La actividad 12 Realizar y ejecutar el plan de trabajo para implementar o fortalecer la Internet", la meta estaba en 15% y se logró el 14% por lo que se genera la alerta a ETIC, ICFES, INFOTEP-SAI, INSOR, INTENALCO e ITFIP, entidades que no adjuntaron evidencias.
- El objetivo táctico 3 en su actividad 1, "Identificar, documentar, publicitar y socializar las buenas prácticas en el formato establecido por el MEN, mínimo 1 buena práctica", la meta era 25% y se alcanzó el 14% lo que evidencia un rezago de 14%, por lo que se genera la alerta para ETIC, FODESEP, INCI, INFOTEP-SAI, INTENALCO e ITFIP, 6 entidades que no adjuntaron la evidencia correspondiente.

- Se observa que es necesario realizar alertas a las actividades que están rezagadas.

2.2. Recomendaciones

- Es necesario brindar acompañamiento a las entidades que anexaron evidencias que no cumplieron con lo exigido.

Es necesario alertar a las entidades una vez al mes de acuerdo con los rezagos contemplados en el primer y segundo informe del Plan de Acción Sectorial. Es necesario realizar un acercamiento con las EAVs con el fin de que tengan claridad en el desarrollo de las evidencias para disminuir las inconsistencias.



La educación
es de todos

Mineducación