

RIESGO FINANCIERO EXPERIENCIA UNAD

Leonardo Andrés Urrego Cubillos
Mijahit de Jesús Anaya Salcedo

Bogotá, 30 de agosto de 2013

- ✓ Situación potencial de daño que puede producirse o no.
- ✓ El riesgo financiero se refiere a la probabilidad de ocurrencia de un evento que tenga consecuencias financieras negativas para una organización (Wikipedia).

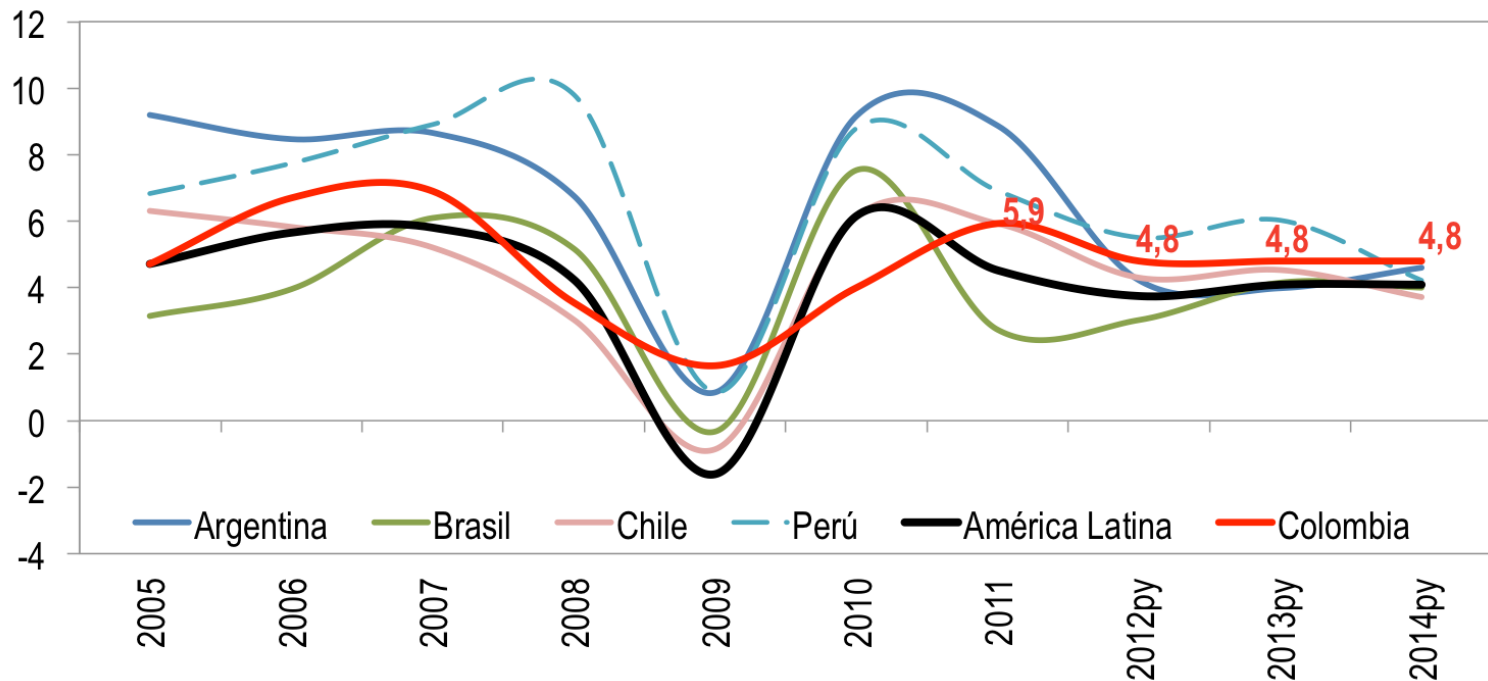
Planificación Financiera:

- ✓ **Análisis comportamiento financiero Unadista: histórico del presupuesto de ingreso y gastos de funcionamiento e inversión.**
- ✓ **Análisis del cumplimiento de metas del Plan Institucional.**
- ✓ **Análisis de nuevos requerimientos de recursos para inversión.**

Revisión de supuestos macroeconómicos.





Variable	2012	2013	2014	2015-2022
Crecimiento del PIB real (Variación %)			4,8	
Tasa de cambio promedio año (\$ por dólar)			1.800	
Inflación (Variación %)			3,0	
Precio del crudo colombiano (US\$ por barril)	98	101	95	87
Producción de petróleo (Promedio KBPD)	940	1.060	1.091	1.325
Crecimiento importaciones en dólares (Variación %)	15	10	10	10

Revisión Crecimiento anual del PIB – América Latina






Riesgos Tributarios: Factores que pueden incidir en el recaudo tributario de 2013 - 2014

Riesgos

-  Crisis europea
-  Lenta recuperación de Estados Unidos
-  Desaceleración de China
-  Menor confianza de los consumidores

Impacto

-  Menor crecimiento económico
-  Menores precios del petróleo
-  Menor producción de petróleo

Planificación Financiera:

- ✓ Proceso de Dirección Estratégica (Elaboración del presupuesto de gastos e ingresos).
- ✓ Proceso de Gestión Financiera (Administración y ejecución del presupuesto).
- ✓ Proceso de Gestión Administrativa y Gestión Jurídica (Aspecto legal).

Mitigar el Riesgo Financiero

- ✓ **Comité de Gestión Financiero:**
 - Revisión comportamiento de ingresos.
 - Informes oportunos.
 - Comportamiento del gasto.

- ✓ **Comité de Inversiones:**
 - TES – Entidades financieras calificación
AAA

Mitigar el Riesgo Financiero

✓ Comité Directivo Nacional:

- Evalúa comportamiento financiero.
- Imparte directrices.
- Establece estratégicas.
- Involucra a tod@s los directivos.

Mitigar el Riesgo Financiero

Herramienta seguimiento de acciones para mitigar el Riesgo Financiero

The screenshot shows a web browser window displaying the 'Sistema de Mapas de Riesgos' interface. The browser's address bar shows the URL: <http://mapasriesgos.unad.edu.co/Menu/mostrarM>. The page features the UNAD logo and the text 'Universidad Nacional Abierta y a Distancia' and 'SISTEMA DE MAPAS DE RIESGOS'. A navigation menu on the left includes 'Inicio', 'Proceso', 'Riesgo' (with sub-items 'Agregar', 'Listar Mis Riesgos', and 'Listar Riesgos Por Proceso'), and 'Salir'. A yellow banner on the right contains contact information for the 'Sede Nacional' and a 'Salir' button. At the bottom of the page, there is a footer with the text: 'Sistema de Mapas de Riesgos Versión 2.0. Todos los derechos reservados a Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD Bogotá D.C. 2013. Desarrollado para equipos con resolución de 1024 pixels de ancho.' Below the footer are several icons representing different web browsers and applications. The Windows taskbar at the bottom shows the system tray with the date '27/08/2013' and time '09:45 a.m.'.

Mitigar el Riesgo Financiero

The screenshot shows a web browser window with the URL <http://mapasriesgos.unad.edu.co/Riesgo/mostrarR>. The page title is "> Listar Mis Riesgos". In the top right corner, the user is identified as "Oficina Asesora de Planeacion (OPLAN)", "Oficina Asesora de Planeacion (OPLAN)", "Mijahit Anaya Salcedo", and "Líder Estratégico de Gestión de Proceso", with a "(Salir)" link.

On the left side, there is a navigation menu with the following items: Inicio, Proceso, Riesgo, and Salir.

The main content area displays a table with the following data:

No	1
Código del Riesgo	161
Código del Proceso	D-DE-001
Nombre del Proceso	Dirección Estratégica
Objetivo del Proceso	Planear, programar, dirigir, monitorear y controlar el desarrollo de las actividades de la Universidad, congruente con las políticas institucionales y las normas legales vigentes de la Institución, para orientar el quehacer de las distintas unidades, a través de la administración y control de la información reportada a nivel interno y a entes externos garantizando la estandarización, congruencia y calidad en los datos suministrados y asegurando el buen direccionamiento de la Universidad proyectándola al cumplimiento de su misión, visión.
Sede	Sede Nacional Cead Jose Celestino Mutis (JCM)
Unidad	Oficina Asesora de Planeacion (OPLAN)
Descripción	Que el recaudo programado para la vigencia no se logre
Causa	Falta de acompañamiento durante el proceso de matriculas y de seguimiento a las diferentes fuentes de ingresos
Efecto	Sub-estimación o sobre-estimación del recaudo o ingreso
Controles Existentes	Seguimiento mensual para realizar aplazamiento del gasto y búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento
Acción de Mitigación	Revisión comportamiento ingresos. Realización proyección ingresos acorde con principales fuentes de financiación. Revisión proyección ingresos y Elaboración presupuesto ingresos de la vigencia
Periodicidad de la Acción de Mitigación	Mensual
Fecha Inicial de la Acción de Mitigación	2013-01-01 0:00:00
Fecha Final de la Acción de Mitigación	2013-12-31 23:59:59
Tipología del Riesgo	<input type="checkbox"/> R3 - Decisiones por Información Erronea
Impacto del Riesgo	<input checked="" type="checkbox"/> Catastrofico
Probabilidad del Riesgo	<input checked="" type="checkbox"/> Baja
Evaluacion del Riesgo	<input checked="" type="checkbox"/> Moderada

The Windows taskbar at the bottom shows the system tray with the date and time: "ES", "09:46 a.m.", and "27/08/2013".



CALIFICACIÓN DE RIESGO

BRC Investor Services S.A. s c v
— An Affiliate of Moody's Investors Service, Inc. —



CALIFICACIÓN
COLOMBIA,
Fitch Ratings,
Standard and
Poor's ,
Moody's

BB+

1999

BBB-

2011

INVERSIÓN

NO
INVERSIÓN



La perspectiva positiva asignada a la UNAD refleja: 1) la consecución de los objetivos estratégicos planteados en el periodo 2008-2011 y 2) la expectativa de que en los próximos cuatro años (2012-2015) se afiance el direccionamiento corporativo.

Durante los últimos 4 años (2008-2011), la UNAD invirtió \$236.172 millones con recursos propios, lo cual le permitió robustecer su infraestructura tecnológica, capacitar su capital humano, avanzar en la acreditación de sus programas y mejorar los procesos internos.

Los resultados financieros de la UNAD se han visto impactados positivamente por las inversiones, lo cual se ha reflejado en un margen bruto en promedio de 60,4% en los últimos tres años, evidenciando la estabilidad en sus variables operativas.

Una de las características del Calificado es la baja dependencia a las transferencias dentro de la estructura de ingreso. Mientras que en la UNAD dichos recursos representan en promedio anual el 24%, en otras entidades públicas del sector educativo alcanzan el 59%. Lo anterior evidencia una mayor capacidad para generar ingresos a través de su operación y le permite ser autónomo y dinámico en las decisiones de inversión.

Continuidad del negocio – Gestión Financiera

- ✓ NAP de las Américas.
- ✓ Nube.
- ✓ SiCapital.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN