



**GESTIÓN FINANCIERA EN LAS
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN
SUPERIOR PÚBLICAS EN COLOMBIA
(*GEFIES*)**

LUIS EDUARDO BECERRA
Julio de 2012



Política:
**MODELO DE
GESTIÓN**

**Proyecto: Fortalecimiento de la eficiencia y
transparencia de la gestión en la educación
superior**

«GEFIES»

Objetivo

Promover el fortalecimiento de la gestión financiera en las IES públicas en Colombia, mediante la implementación de buenas prácticas que permitan la generación de procesos financieros sostenibles y maximicen el desarrollo de la Educación Superior – ES en el país.

Objetivos Específicos

- **Mejorar la capacidad humana, técnica y administrativa de las IES públicas en Colombia**
- **Aumentar la eficiencia en los procesos de gestión financiera y contribuir a la diversificación de los ingresos**
- **Facilitar la asociación de gestores financieros que persiguen la modernización de los sistemas de gestión**
- **Asesorar y acompañar a las IES en el proceso de modernización del sistema de gestión financiera institucional.**



**Resultados
Esperados
GEFIES**

1

Sensibilizar a los responsables institucionales de las IES a nivel regional sobre los desafíos comunes y las iniciativas existentes en la modernización de la gestión financiera y las estrategias de diversificación de ingresos en la Educación Superior

2

Crear grupos de recursos humanos cualificados capaces de aplicar efectivamente las reformas, junto con el establecimiento de modernas herramientas y metodologías

3

Desarrollar planes de acción estratégicos conjuntos entre las IES y el Gobierno Nacional y Regional, para la gestión financiera eficiente.

4

Socializar estrategias regionales para la identificación de fuentes alternativas de financiación.

5

Consolidar un grupo humano calificado para adelantar procesos de estructuración de estrategias internas que favorezcan la gestión financiera eficiente.

Año Calendario	2012						2013												2014											
Mes calendario real	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. Caracterización del sistema de financiación de las IES públicas de Colombia																														
1.1. Análisis MICRO: Caracterización del Sistema Financiación de las IES públicas en Colombia.																														
1.2. Mesas redondas temáticas con las universidades y formuladores de políticas																														
2. Formación en Gestión Financiera																														
2.1. Desarrollo del plan de formación.																														
2.2. Implementación de acciones de formación.																														
2.2.1 Análisis y planeación financiera																														
2.2.2 Buenas prácticas de Gestión Financiera																														
2.2.3 Sistemas de apoyo para la Gestión Financiera																														
2.3. Talleres internos institucionales																														
3. Acciones estratégicas para la gestión financiera sostenible																														
3.1. Creación de grupos de trabajo estratégicos para la gestión financiera eficiente, en cada institución.																														
3.2. Formulación del plan de acción para mejorar la gestión financiera																														
3.3. Reuniones de seguimiento de grupo de trabajo estratégicos para la gestión financiera eficiente, en cada institución.																														
4. Desarrollo del plan de acción																														
4.1 Implementación del plan de acción por Institución																														
4.2 Asesoría y acompañamiento en la implementación del plan de acción para mejorar la gestión financiera																														
4.3 Impacto del desarrollo del plan de Resultados																														
5. Visibilidad y disseminación																														
5.1. Difusión de Resultados: Publicación "Guía de buenas prácticas para la gestión financiera en las IES publicas: El caso Colombiano"																														
6. Gestión del Proyecto y Plan de Calidad																														
6.1. Reunión Anual de Rectores para verificación de avances del proyecto																														
6.1. Monitoreo del progreso del proyecto y control interno y externo de calidad																														

Año Calendario	2012						2013						2014																	
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Mes calendario real																														
1. Caracterización del sistema de financiación de las IES públicas de Colombia																														
1.1. Análisis MICRO: Caracterización del Sistema Financiación de las IES públicas en Colombia.																														
1.2. Mesas redondas temáticas con las universidades y formuladores de políticas																														

Fase 1: Los resultados de la actividad proporcionarán información sobre el funcionamiento administrativo y financiero de las IES públicas en Colombia, y permitirá identificar tanto las necesidades de gestión a cubrir como las prácticas que ya son eficientes en el entorno nacional.

Año Calendario	2012						2013						2014																
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Formación en Gestión Financiera																													
2.1. Desarrollo del plan de formación.																													
2.2. Implementación de acciones de formación.																													
2.2.1 Análisis y planeación financiera																													
2.2.2 Buenas prácticas de Gestión Financiera																													
2.2.3 Sistemas de apoyo para la Gestión Financiera																													
2.3. Talleres internos institucionales																													

Fase 2: La formación en Gestión Financiera, se realizará en torno a las prácticas financieras exitosas implementadas en IES nacionales e internacionales. Teniendo en cuenta las necesidades de multiplicar el impacto del proyecto, la fase de formación se desarrolla en tres etapas principales: (i) la consolidación del plan de formación, (ii) la formación conjunta del grupo objetivo de IES, (iii) la réplica de la formación a grupos estratégicas dentro de la IES asociadas.

Año Calendario	2012						2013						2014																	
Mes calendario real	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3. Acciones estratégicas para la gestión financiera sostenible																														
3.1. Creación de grupos de trabajo estratégicos para la gestión financiera eficiente, en cada institución.																														
3.2. Formulación del plan de acción para mejorar la gestión financiera																														
3.3. Reuniones de seguimiento de grupo de trabajo estratégicos para la gestión financiera eficiente, en cada institución.																														

Fase 3: Las actividades están orientadas a apoyar acciones concretas de actualización y crear una mejora sostenible en las IES asociadas al proyecto mediante la creación de grupos de trabajo estratégicos para la gestión financiera eficiente y la generación de planes de acción para mejorar la gestión financiera.

Año Calendario	2012						2013												2014											
Mes calendario real	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4. Desarrollo del plan de acción																														
4.1 Implementación del plan de acción por Institución																														
4.2 Asesoría y acompañamiento en la implementación del plan de acción para mejorar la gestión financiera																														
4.3 Impacto del desarrollo del plan de Resultados																														

Fase 4: Teniendo en cuenta las necesidades particulares de cada institución, la ejecución del plan de acción contará con las siguientes actividades: (i) acciones de implementación que se ejecuten al interior de cada IES (ii) la asesoría de expertos según prioridades y necesidades de las instituciones (iii) el acompañamiento para la validación y el análisis de los resultados obtenidos en el proceso de implementación.

Compromisos de las IES

Diligenciamiento del formulario de recolección de información financiera

Delegación de 2 líderes financieros

Aptitud para trabajar en un ambiente de aprendizaje colaborativo, con el fin de compartir experiencias y aprender de otras prácticas

Participación activa de los líderes en los talleres de capacitación

Conformación del equipo estratégico para una gestión financiera eficiente

Definición y aprobación del plan de acción para mejorar la gestión financiera



educación de calidad

EL CAMINO PARA LA PROSPERIDAD

Universidad
Industrial de
Santander



**Ministerio de
Educación Nacional**
República de Colombia



Libertad y Orden