

EDUCAR CON PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PROSPERIDAD

PROYECTO FOMENTO A LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

CONVOCATORIA PROGRAMA UNILEAD COLOMBIA MEN – DAAD 2012

SELECCIÓN DE IES BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA DE ACOMPañAMIENTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES EN INTERNACIONALIZACIÓN

En el marco del objetivo de innovación y pertinencia, el Ministerio de Educación Nacional, tiene previsto dentro de sus proyectos estratégicos el Fomento a la Internacionalización de la Educación Superior, el cual tiene como propósito facilitar la inserción de la Educación Superior Colombiana en un contexto internacional, manteniendo condiciones de calidad y pertinencia, mediante el fomento de los procesos de internacionalización de las IES, y el posicionamiento internacional del sistema de calidad.

Para el cumplimiento de estos objetivos el Ministerio de Educación Nacional ha diseñado estrategias para lograr (i) el acompañamiento de las IES en el diseño e implementación de sus procesos de internacionalización; (ii) la consolidación de Colombia como un espacio para la integración regional e internacionalización de la educación superior; (iii) la suscripción de acuerdos que faciliten la homologación y convalidación de títulos extranjeros en Colombia y colombianos en el exterior; y (iv) la suscripción de acuerdos de cooperación técnica y/o financiera, conducentes al mejoramiento de las Políticas de Calidad y Cobertura de la Educación Superior en Colombia.

Una de las actividades más importantes del proyecto mediante la cual el Ministerio fomenta la internacionalización de nuestro sistema educativo es el acompañamiento a las IES en el diseño e implementación de sus procesos de internacionalización; estrategia fundamental para la construcción de capacidades institucionales y nacionales que permiten a nuestras instituciones de educación superior asumir el reto de internacionalizar nuestro sistema.

Desde el año 2009, el Ministerio de Educación Nacional, con el apoyo de universidades acreditadas colombianas con mayores avances en internacionalización, ha acompañado a 69 instituciones de educación superior

oficiales y privadas de 20 departamentos del país, permitiendo a las IES beneficiarias formular sus lineamientos de política, plan de acción, modelo de gestión y seguimiento a su estrategia de internacionalización institucional, con el propósito de fortalecer la internacionalización a nivel regional y posicionar a Colombia a nivel internacional como un destino de calidad en Educación Superior.

Para el año 2012, y con el propósito de continuar con el acompañamiento a las instituciones de educación superior que participaron en el programa de fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión de la internacionalización, el **Ministerio de Educación Nacional de Colombia** y el **Servicio Alemán de Intercambio Académico DAAD a través del programa DIES**, plantean el desarrollo de una fase de profundización del programa, a través de un modelo de entrenamiento de alto nivel en gestión de proyectos en internacionalización, teniendo en cuenta la experiencia del programa internacional UNILEAD de la Dirección del DIES del DAAD, desarrollado por la Universidad Carl Von Ossietzky de Oldenburg y otros aliados.

El University Leadership and Management Training Programme (UNILEAD) es ofrecido desde el año 2008 por el Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD) en asocio con la Universidad de Oldenburg y la Nelson Mandela Metropolitan University, en el marco del Dialogue on Innovative Higher Education Strategies (DIES). El programa tiene por objeto brindar a los participantes, herramientas y métodos que les permitan organizar de manera eficiente y eficaz la gestión institucional dentro de sus instituciones. Entre los años 2008 y 2009 se han beneficiado más de 90 gestores de mediano y alto nivel de instituciones de educación superior de países en vías de desarrollo.

Para el año 2012, el Ministerio de Educación Nacional, con el apoyo del DAAD, la Universidad de Oldenburg, Universidad de la Salle y Universidad EAFIT, se propone acompañar a **treinta (30) Instituciones de Educación Superior** en el desarrollo de estrategias efectivas, eficientes e innovadoras en internacionalización desarrolladas por las unidades encargadas de la gestión de la internacionalización de las instituciones de educación superior colombianas beneficiarias, mediante la capacitación y asesoría a los responsables de la gestión en internacionalización de las IES. Lo anterior permitirá adquirir técnicas y métodos que contribuyan de manera efectiva y eficiente el desarrollo de las estrategias al interior de sus instituciones.

METODOLOGÍA

El programa plantea el desarrollo de una estrategia de actividades de capacitación y acompañamiento virtual y presencial, mediante los cuales la **Universidad de Oldenburg, la Universidad de La Salle y la Universidad EAFIT** acompañarán a los representantes de treinta (30) Instituciones de Educación Superior a nivel

nacional, en el desarrollo un proyecto institucional para el fortalecimiento de la gestión de la internacionalización en cada una de sus instituciones.

La Universidad de La Salle y la Universidad EAFIT, en virtud de su condición como beneficiarias del programa UNILEAD y por su trabajo colaborativo con el Ministerio de Educación en el desarrollo del Programa de Acompañamiento en Internacionalización 2011, conformarán la unidad operativa que estará a cargo del desarrollo de las cuatro fases del programa en Colombia, lo cual implica el acompañamiento en las fases de formación y asesoría a los representante de las treinta (30) IES beneficiarias y el desarrollo de las fases presenciales en las ciudades de Bogotá y Medellín.

Universidad Carl Von Ossietzky Oldenburg será la universidad alemana aliada del programa UNILEAD Colombia. En virtud de su experiencia desde el año 2008 en el desarrollo del programa, es la institución encargada liderar el desarrollo de las fases de capacitación virtual y presencial de los representantes de las treinta (30) IES beneficiaria. Su activa participación permite aportar al programa UNILEAD Colombia el conocimiento, metodologías, plataforma, expertos, contenidos curriculares, y estructura académica del proceso de formación.

El programa UNILEAD Colombia tendrá una duración de cinco (5) meses y será implementado bajo la metodología semi-presencial, que implica el desarrollo de actividades de capacitación y asesoría presenciales y virtuales. A continuación se presenta de manera detalladas las fases de implementación del programa para 2012:

FASE	ACTIVIDAD	FECHA	DURACIÓN
FASE 1: Formación Virtual	Módulo 1: Project Manager	02 -18 de julio de 2012	3 Semanas
	Módulo 2: Strategic Management of Financial Planning and Risk Management	19 de julio - 05 de agosto de 2012	3 Semanas
	Módulo 3: Human Resource Management and Leadership	06 - 20 de agosto de 2012	3 Semanas
FASE 2: Formación y Acompañamiento Presencial (Bogotá)	Profundización en los contenidos de los tres módulos y contextualización en el tema de internacionalización	21 - 31 de agosto de 2012	2 Semanas
	Desarrollo y presentación de los proyectos institucionales para la gestión de la internacionalización		
FASE 3: Acompañamiento virtual	Implementación de los proyectos al interior de las instituciones	03 de septiembre - 25 de noviembre de 2012	12 Semanas
	Presentación de informes de implementación de proyectos		
FASE 4: Fase presencial (Medellín)	Presentación final de la implementación de los proyectos	29 - 30 de noviembre de 2012	2 Días

Fase 1: Formación Virtual

A través de la plataforma desarrollada y administrada por la **Universidad de Oldenburg**, los participantes harán parte de un proceso de capacitación en gestión y administración de proyectos con enfoque internacional, con el propósito de adquirir los conocimientos y herramientas necesarias para la implementación de los proyectos institucionales presentados para la gestión de la Internacionalización.

El proceso de formación virtual tendrá una duración de nueve (9) semanas, en las cuales se presentarán los contenidos académicos en tres módulos de formación desarrollados por la Universidad de Oldenburg, cada uno de los cuales tendrá una duración de tres (3) semanas y en los cuales se contará con la participación de un experto internacional del programa UNILEAD:

Módulos de Formación	
Modulo	Resultados de Aprendizaje
<p>MODULO 1: Gestión de Proyectos (PM)</p>	<p>Al finalizar el curso, los participantes podrán:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificar el significado e implicaciones que el concepto de proyecto implica en los contextos educativos internacionales. • Conocimiento sobre las características especiales de proyectos educativos, académicos e investigativos. • Aplicación de diferentes aproximaciones teóricas para la gestión de proyectos, fases de proyecto y ciclo de vida de proyecto. • Habilidades para la identificación de criterios relevantes para el éxito o fracaso de la gestión de proyectos. • Habilidad para el desarrollo de estrategias para el desarrollo exitoso de proyectos. • Capacidad para elegir y adoptar de manera adecuada instrumentos de apoyo para la preparación, planeación, ejecución y cierre de proyectos.
<p>MODULO 2: Gerencia estratégica de Recursos Financieros y manejo del riesgo (MFR)</p>	<p>Al finalizar el curso, los participantes podrán:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de utilizar la financiación y asignación presupuestal como herramientas para la gestión de proyectos. • Conocer las condiciones externas e internas para el diseño presupuestal, con base en los casos de estudio vistos, logrando adaptarlos a su contexto local. • Capacidad para identificar la relación existente entre la estrategia de las instituciones educativas y la implementación funcional de los instrumentos financieros. • Capacidad para evaluar los instrumentos para la distribución de recursos, su aplicación y diseño. • Capacidad para entender y ajustar los ingresos entre presupuesto y el control y reporte institucional. • Capacidad para evaluar la asignación alternativa de las capacidades financieras, identificación de reglas y formas de presupuestos globales descentralizados.

**MODULO 3:
Gestión del
Recurso Humano
y liderazgo
(HRM)**

Al finalizar el curso los participantes podrán:

- Conocer los objetivos principales, funciones e instrumentos de la Gerencia de Recurso Humano
- Conocer las metas, funciones e instrumentos esenciales en el manejo de recursos humanos.
- Haber alcanzado el conocimiento básico en el uso de métodos para el reclutamiento de personal, evaluación de empleados, mantenimiento de los empleados y el Desarrollo de Recursos Humanos.
- Ser capaz de analizar las características del manejo de recursos humanos en las instituciones educativas desde una perspectiva internacional.
- Ser capaz de expresarse de forma independiente y tratar con preguntas relevantes respecto al manejo de recursos humanos dentro de sus propias organizaciones educativas o científicas.

Fase 2: Formación y acompañamiento presencial (Bogotá)

Durante dos (2) semanas en Bogotá, con una dedicación diaria de ocho (8) horas, los representantes de cada institución recibirán una capacitación para profundizar y mejorar los conocimientos adquiridos durante la fase virtual y acompañamiento en el desarrollo de sus proyectos institucionales para la gestión de la internacionalización.

El proceso de acompañamiento y capacitación presencial será adelantado por los las universidad de La Salle y EAFIT, expertos internacionales de la fase de capacitación virtual de la Universidad de Oldenburg, expertos en internacionalización en América Latina, expertos académicos colombianos y ex alumnos colombianos del programa UNILEAD.

Fase 3: Fase de implementación de proyectos institucionales

Con base en el proyecto desarrollado durante la fase presencial, los participantes deberán implementar sus proyectos al interior de las instituciones de educación superior que representan. El permanente acompañamiento de las universidad de La Salle, EAFIT y Oldenburg, expertos internacionales y colombianos es una de las principales actividades de esta fase.

Durante la fase de implementación de los proyectos, los participantes deberán presentar un informe de implementación en el cual describan de manera clara y precisa los objetivos, cronograma herramientas utilizadas, desafíos afrontados y futuros desarrollos. Estos informes serán evaluados por parte de los expertos, los cuales también formularán recomendaciones.

Fase 4: Presentación Final de proyectos (Medellín)

Teniendo en cuenta el reporte de implementación de los proyectos presentado por cada institución, la fase final del programa UNILEAD Colombia tendrá lugar en la ciudad de Medellín. Cada una de las instituciones a través de su representante presentará el resultado final de la implementación del proyecto formulado en la fase inicial del programa. Los expertos internacionales, la universidad de La Salle, EAFIT y Oldenburg participarán en la sesión de manera virtual con el fin de retroalimentar las presentaciones.

TÉRMINOS DE LA CONVOCATORIA

1. Objetivo

Seleccionar a **treinta (30) Instituciones de Educación Superior** interesadas en desarrollar estrategias efectivas, eficientes e innovadoras en internacionalización por parte de las unidades encargadas de la gestión de la internacionalización de las instituciones de educación superior colombianas beneficiarias, mediante la capacitación y asesoría a los responsables de la gestión en internacionalización de las IES. Lo anterior permitirá adquirir técnicas y métodos que contribuyan de manera directa a la implementación de las estrategias de internacionalización al interior de sus instituciones.

2. Beneficiarios

Podrán participar en la presente convocatoria Instituciones de Educación Superior que hacen parte del Sistema de Educación Superior Colombiano que cuenten con acreditación institucional de alta calidad y/o beneficiarias del programa de acompañamiento para la construcción de capacidades institucionales en internacionalización del MEN entre los años 2009 y 2011.

El proceso dará como resultado la selección de 10 representantes de instituciones de educación superior acreditadas y 20 representantes instituciones de educación superior que participaron en los procesos de acompañamiento mencionados.

3. Productos

Las IES seleccionadas en la presente convocatoria serán capacitadas por parte de expertos internacionales en el área de gestión y administración en internacionalización de la educación superior de la Universidad de Oldenburg y acompañadas por parte de la Universidad EAFIT y la Universidad de la Salle, con el fin de desarrollar e implementar un **proyecto institucional para la gestión de**

la **internacionalización**, de acuerdo a las prioridades e intereses definidos en los lineamientos de política y plan de acción en internacionalización en cada una de las instituciones participantes.

4. Cronograma

ACTIVIDAD	FECHA
Apertura de convocatoria	4 de junio de 2012
Cierre de la convocatoria	22 de junio de 2012
Fecha máxima entrega documentos	22 de junio de 2012
Publicación de resultados	26 de junio de 2012
Inicio de actividades de acompañamiento	3 de julio de 2012
Finalización de actividades de acompañamiento	30 de noviembre de 2012

5. Postulación

La convocatoria se publicará oficialmente el día **4 de junio de 2012** en las páginas web del Ministerio de Educación Nacional (www.mineduccion.gov.co). A continuación se especifican los pasos para participar en la convocatoria:

- i. Delegar un representante institucional (jefe, director o asesor de la unidad de relaciones internacionales de la institución) quién será el beneficiario del programa en representación de la institución y quien liderará deberá liderar el proceso de aplicación a la presente convocatoria.
- ii. Enviar la documentación mediante correo electrónico a María Elvira Correa, Asesora de la Oficina de Cooperación y Asuntos Internacionales (mcorrea@mineducacion.gov.co con copia a ocmejia@mineducacion.gov.co) en un archivo comprimido adjunto que contenga los documentos requeridos únicamente en formato PDF, **antes del día 22 de junio a las 6:00pm**. La documentación se deberá enviar completa en un mismo mensaje, señalando en el asunto del mensaje solamente el nombre de la institución que postula.
- iii. Una vez el Ministerio de Educación Nacional reciba los archivos electrónicos de inscripción, enviará una confirmación de recepción de la postulación al correo electrónico desde donde fueron enviados. El postulante deberá guardar una copia de dicha confirmación.
- iv. No se recibirán postulaciones impresas ni por otro medio diferente al mencionado.

- v. Las postulaciones (incluidos sus archivos) que se reciban después de la fecha y hora señalada para el cierre de la convocatoria, no serán tenidas en cuenta.
- vi. El Ministerio de Educación Nacional se reserva el derecho de solicitar en cualquier momento la documentación original si así fuere el caso.
- vii. Las IES que se postulan a la convocatoria se someterán a un proceso de evaluación por parte de un comité académico, posterior al cual se publicará el **próximo 26 de junio** la lista de treinta (30) Instituciones de Educación Superior seleccionadas en las páginas web del Ministerio de Educación Nacional y el Servicio Alemán de Intercambio Académico.

6. Condiciones de participación

- I. Acogerse a lo dispuesto en la presente convocatoria.
- II. Contar con el respaldo institucional del Rector de la Institución.
- III. Garantizar la participación en el desarrollo de todas las actividades de capacitación y acompañamiento virtual y presencial del programa UNILEAD Colombia al representante institucional postulado por la institución en la presente convocatoria, quien será el encargado de desarrollar el proyecto en gestión de la internacionalización.
- IV. De ser seleccionada la postulación, la IES deberá contar con los recursos propios necesarios para garantizar la participación del representante institucional en las fases de capacitación y acompañamiento presenciales en las ciudades de Bogotá y Medellín.
- V. Garantizar la participación de los directivos de la institución (Rector, Vicerrectores, Directores y Jefes de Departamento, Decanos) y de otros funcionarios y profesores en los espacios establecidos para la ejecución, seguimiento y evaluación del programa UNILEAD Colombia.

7. Documentación Requerida

1. **Comunicación suscrita (Anexo 1)** por el Rector, de acuerdo con el formato que se adjunta a la presente convocatoria, y en la cual se contempla lo siguiente:
 - **Respaldo total a la postulación** de la institución a la presente convocatoria.
 - **Designación del representante institucional** a cargo de participar en las actividades de capacitación y acompañamiento virtual y presencial del Programa, así como de adelantar el desarrollo del proyecto institucional para la gestión en internacionalización, en caso de que la postulación sea favorecida.
 - **Compromiso de la institución de asumir los gastos y participar en todas las actividades virtuales y presenciales** contempladas por el Programa UNILEAD Colombia, según lo señalado en la presente convocatoria.
2. **Hoja de Vida del representante institucional (Anexo 2)** designado por el Rector para el presente programa anexo en la presente convocatoria. En todos los casos, los postulados como representantes de cada institución deben cumplir con los siguientes requisitos:
 - a. **Perfil laboral:** Ocupar una posición de liderazgo en la gestión de la internacionalización a nivel institucional (Director o Jefe, Coordinador o Asesor en movilidad académica y cooperación internacional de la unidad encargada de la gestión de la internacionalización) (Anexar certificación laboral no mayor a un mes).
 - b. **Experiencia Laboral:** Mínimo dos (2) años de vinculación a la institución, como mínimo dos (2) años de experiencia en internacionalización de la educación superior.
 - c. **Formación Académica:** Profesional en cualquier área del conocimiento, posgrado (especialización/maestría/doctorado) en cualquier área del conocimiento.
 - d. **Competencia lengua extranjera:** Habilidades comunicativas en inglés correspondientes como mínimo a nivel B1 según el Marco de Común Europeo de Referencia para Lenguas (MCERL), comprobable a través de cualquier certificado de internacional de

inglés (TOEFL, IELTS, Cambridge o equivalentes). (Anexar copia certificado de idioma)

3. **Formato de postulación Institucional (Anexo 3)** diligenciado adjunto a la presente convocatoria.
4. **Carta de interés (Anexo 4)** mediante la cual se describa de manera detallada el proyecto institucional en gestión de la internacionalización que se desarrollará durante el programa UNILEAD Colombia, según el formulario adjunto a la presente convocatoria. **De igual forma, se debe adjuntar el Anexo 4 – Motivation Letter diligenciado en inglés, el cual corresponde a la descripción del proyecto institucional.**
5. Copia del documento institucional referente a la **política y/o lineamientos de política** en internacionalización de la IES.
6. Copia del documento institucional que contenga el **plan de acción/operativo de internacionalización** de las IES.
7. Copia del documento institucional que contenga la descripción, organización y funciones de la Unidad encargada de la gestión de la internacionalización en la IES.

CHECK LIST DOCUMENTACIÓN REQUERIDA

1. Carta Respaldo Institucional (Anexo 1)
2. Formulario Hoja de Vida Representante Institucional (Anexo 2)
3. Certificación laboral no mayor a un mes
4. Copia del certificado de idioma Inglés
5. Formulario de postulación Institucional (Anexo 3)
6. Carta de Interés proyecto institucional (Anexo 4)
7. Motivation Letter (Annex 4)
8. Copia política y/o lineamientos de política en internacionalización de la IES
9. Copia Plan de acción/operativo de internacionalización de la IES
10. Copia documento de descripción/estructura/funciones de la unidad encargada de la gestión de la internacionalización de la IES

8. Criterios de selección

Las postulaciones se someterán a un estudio y evaluación por parte del comité académico liderado por el Ministerio de Educación Nacional y el Servicio Alemán de intercambio académico basado en los siguientes criterios de selección:

CRITERIOS	VARIABLES	VALOR	PUNTAJE
1. Perfil profesional y académico del representante institucional designado para la participación en el programa UNILEAD Colombia	Posición de liderazgo en la gestión de la internacionalización al interior de la institución de educación superior	10	30
	Experiencia profesional en la gestión de la internacionalización de la educación superior	5	
	Experiencia profesional en la institución de educación superior participante en la convocatoria	5	
	Formación académica a nivel de posgrado (especialización / maestría / doctorado)	5	
	Nivel de competencia de inglés como lengua extranjera según Marco Común Europeo de Referencia para Lenguas (MCERL)	5	
2. Evidencia de existencia y funcionamiento de capacidades institucionales para la gestión e la internacionalización al interior de la Institución de Educación Superior	Líneamientos de política / política de internacionalización de la institución de educación superior	5	30
	Plan de acción / operativo para la gestión de la internacionalización de la institución de educación superior	5	
	Organización y funcionamiento de la Unidad encargada de la gestión de la internacionalización en la institución de educación superior	5	
	Respaldo y compromiso de las altas directivas de la institución de educación superior	5	
	Resultados en el proceso de acompañamiento en internacionalización entre los años 2009 y 2011 / participación en las actividades del MEN en internacionalización	10	
3. Claridad, coherencia, necesidad, sostenibilidad e importancia al interior de la institución de la educación superior de la propuesta de proyecto institucional para la gestión de la internacionalización.	Viabilidad y pertinencia del planteamiento general de la propuesta	10	40
	Claridad y coherencia de la propuesta con la política de la institución de educación superior	5	
	Administración efectiva y eficiente de los riesgos a los cuales la propuesta está expuesta	5	
	Planeación efectiva y eficiente de los recursos necesarios para implementar la propuesta	5	
	Claridad y coherencia del cronograma y plan de trabajo planteado para la implementación de la propuesta	5	
	Sostenibilidad e impacto de la implementación de la propuesta para la institución de educación superior	10	

9. Contacto

Maria Elvira Correa

Asesora para Internacionalización de la Educación Superior
Oficina de Cooperación y Asuntos Internacionales
Teléfono: 2222800 ext.: 1301
Email: mcorrea@mineducacion.gov.co

Natalia Jaramillo Manjarres

Jefe Oficina de Cooperación y Asuntos Internacionales
Teléfono: 2222800 ext.: 1309 - 1300
Email: njaramillo@mineducacion.gov.co

CONSEJOS PARA APLICAR A LA PRESENTE CONVOCATORIA

- Asunto del Mensaje de Correo Electrónico indicar **Nombre de la Institución**
- Enviar **un solo mensaje** con la **documentación completa**.
- Enviar la **documentación en el mismo orden** en que se pide en la convocatoria
- La documentación debe remitirse en **archivo comprimido** y **formato PDF**. El archivo comprimido debe denominarse con el **nombre de la IES**
- Se reciben postulaciones hasta el día **22 de junio hasta las 6:00pm**
- Quedarán **descalificadas** de la convocatoria, todas aquellas **postulaciones incompletas y/o enviadas fuera de la fecha establecida**

