

# LA CONTRATACIÓN COMO FACTOR DE EFICIENCIA FINANCIERA

Prácticas aplicadas en Contratación Generadoras de buenos Resultados Administrativos y Financieros. Julio 25 de 2013

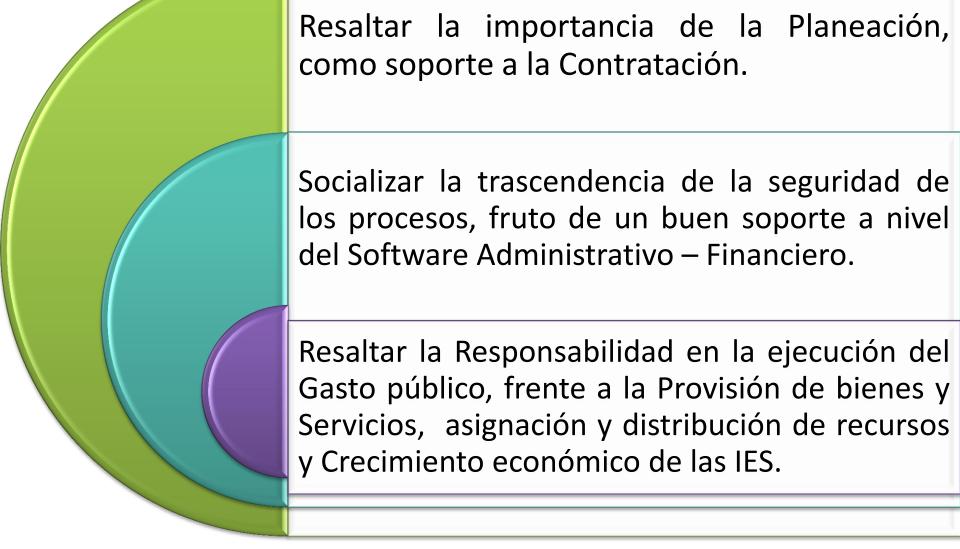


#### **OBJETIVO GENERAL**

Describir las prácticas aplicadas en contratación en la Universidad del Quindío como generadoras de buenos resultados administrativos y financieros.



### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**





Proceso de Descentralización RECURSOS PÚBLICOS

Gestión Óptima

Intereses de la Comunidad Universitaria.

Garantizar
eficiencia y
eficacia de los
Recursos.

Autonomía Universidades Públicas Atención de Múltiples Necesidades.

Inversión









Cómo contribuye la Articulación entre el Sistema Presupuestal y el Proceso de Contratación al mejoramiento de la Gestión Financiera?

Conformación del Sistema Presupuestal.

Herramientas técnicas, que garantizan la óptima gestión.



# stema

# Plan Financiero (MFMP)

Plan Operativo
Anual de Inversiones

Presupuesto General o Anual .



#### HERRAMIENTAS TÉCNICAS

Seguimiento Trimestral al POAI. (Comité de Planeación Física).

Suscripción de Planes Anuales de Gestión.

Construcción de Plan de Compras y Mantenimiento.

Plan de Contratación.



#### PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES

#### Plan de Desarrollo

2005-2015 "Desafíos, Sueños y Compromisos con la Sociedad".

<u>Planes Estratégicos</u>. "Hacia una nueva Universidad que responde a las necesidades de la Región" Guía para la Gestión de Planes Estratégicos. Etapas - Ejes Estratégicos - 8 Pilares).

<u>2006-2008 20</u>09-2<u>011 2012-2015</u>

**POAI** Plan Operativo Anual de Inversiones

Planes anuales de Gestión de las áreas Administrativas y Académicas.



## PLAN DE COMPRAS Y MANTENIMIENTO





#### MODALIDADES DE CONTRATACIÓN

#### INVITACIÓN PÚBLICA

 Mayor a 300 SMMLV.

#### INVITACIÓN PRIVADA

- Entre 50 y 300 SMMLV
- Mínimo tres invitaciones.

#### CONTRATACIÓN DIRECTA

- Hasta 50 SMMLV
- Mínimo una invitación.



• Cartilla Estudios previos.



#### SISTEMA DE INFORMACIÓN SOPORTE

ERP

- Planeación de Recursos y Procesos de la Universidad.
- Estrategia de apoyo a las áreas Administrativa-Financiera – Gestión Humana.



- Optimizar los procesos en la Universidad.
- Mejores Servicios a la comunidad universitaria.
- Integración de sistemas de información Kactus GH-Agenda Académica, Registro Académico Estudiantes (Academusoft), la Contratación docente.



#### Compras

- Módulo totalmente integrado con Presupuesto, Tesorería, Inventarios, Activos fijos.
- Herramienta de seguimiento.
- Control y liquidación de órdenes de compra.

#### Contratación

- Módulo que permite la administración de cualquier proceso de contratación.
- Permite, crear, consultar, modificar en la etapa precontractual.
- En la etapa contractual facilita la administración documental y el control de la ejecución.



#### **EVALUACIÓN A PROVEEDORES**

# HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN

Muestreo
Aleatorio
Simple.

Error de muestreo 10%

Confianza del 95%

Técnica transformación Integral Inversa.



# CONTRIBUCIÓN AL INDICE DE TRANSPARENCIA

Año 2008 33,27%

Publicación de Invitaciones Públicas y Privadas. (100%)

52,45%

Año 2009

Año 2010 52,81%

Año 2011 56,49%

> Año 2012 65,85%

Año 2013-I 78,43%

Herramienta <u>COVI</u> (Contratación Visible)

# STRATEGIAS EN LOS PROCESOS DE NEGOCIACIÓN

## En Pliegos

- Facturación (Por Centro de Costos)
- Puntos de entrega (Material Pedagógico, Mobiliario).
- Valores Agregados, capacitaciones, equipos.
- Retoma de equipos como parte de pago.

## En Certificación

 Kimberly – Papel de Reciclaje – Nota Crédito a la Facturación. Certificación en buenas prácticas ambientales.

# En Prepliegos

- Agrupando solicitudes.
- Opción Contratos de suministro. (Facilidades en Flujo de Caja.)



#### MANUAL DE SUPERVISIÓN Y DE INTERVENTORÍAS

#### Interventor

Persona natural o jurídica contratada para adelantar la interventoría (objeto contractual).



Regularmente es por la inexistencia de personal en la institución con conocimientos técnicos específicos.

## Supervisor

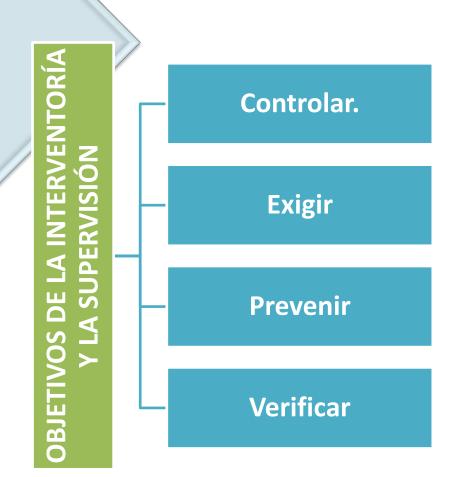
Funcionario designado para representar a la Universidad en la ejecución del convenio o contrato.

No podrán ser supervisores de la Universidad, los contratistas que se encuentren ejecutando una orden de servicio.



#### Relaciones del Interventor y Supervisor

- Con la Universidad.
  - Es el delegado ante las personas y entidades involucradas.
- Con el **Contratista**.
  - Mantienen relación directa para opinar y sugerir en la ejecución del contrato.





# GRACIAS