

## NELSON LEONARDO LAMMOGLIA HOYOS

Doctor en Ingeniería. Área Dirección y Gestión Organizacional.

### • PERFIL PROFESIONAL

Soy doctor en ingeniería. Mi área de especialidad es gestión y dirección organizacional. He ejercido labor docente en áreas de estrategia organizacional, diseño de indicadores y análisis de redes sociales, entre otros temas. Durante mi desarrollo profesional me he desempeñado en cargos de dirección y asesoría en empresas y entidades públicas y privadas, donde he demostrado gran capacidad de dirección y liderazgo a través de procesos permanentes de cambio y mejoramiento. Me he desempeñado como asesor en el área de estrategia, seguimiento y evaluación. Dentro de mis valores personales sobresalen la responsabilidad, confianza y lealtad y una fuerte vocación hacia el trabajo y el aprendizaje, entre otros. Mis principales áreas de interés son: Estrategia organizacional, Reputación corporativa, Responsabilidad Social Empresarial, sistemas complejos, redes sociales y cultura organizacional. Mi disertación doctoral incluyó un análisis sobre la red mundial de comercio.

### • ÁREAS DE INTERÉS

**Estrategia Organizacional**  
**Análisis de Redes Sociales**  
**Sistemas complejos**  
**Cultura Organizacional**  
**Reputación Corporativa**  
**Sistemas de gestión de indicadores**  
**Investigación cuantitativa y cualitativa**

### • INFORMACIÓN PERSONAL

**Estado Civil:** Casado  
**Identificación:** C.C. 7.172.932 de Tunja  
**Lugar y Fecha de Nacimiento:** Tunja, 16 de julio de 1977  
**Nacionalidad:** Colombiano  
**Profesión:** Ingeniero Industrial

### • EDUCACIÓN

**Doctor en Ingeniería (Dr.) (2009)**  
Universidad de los Andes, Colombia  
Área de Concentración: Ingeniería Industrial  
Título de la Tesis: *Una Estrategia para Observar Sistemas Sociales como Sistemas Complejos*  
Asesor: Prof. Dr. Roberto Zarama, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de los Andes, Colombia  
Coasesor: Prof. Dr. Juan Alejandro Valdivia, Departamento de Física, Universidad de Chile

Jurador: Roberto Zarama (U. de los Andes), Juan A. Valdivia (U. de Chile), Luis Pinzón y Alfonso Reyes (U. de los Andes), Neil Johnson (U. of Miami) y Markus Schwaninger (U. of St. Gallen)

**Investigador invitado (2006)**

Profesor: Juan Alejandro Valdivia  
Departamento de Física  
Universidad de Chile, Santiago  
Pasantía Internacional

**Invited Researcher (2005)**

Professor: Neil Johnson  
Department of Physics  
University of Oxford, UK  
Pasantía Internacional

**Magister en Ingeniería Industrial (2003)**

Universidad de los Andes, Bogotá - Colombia  
Concentración: Dirección y Gestión Organizacional

Título de la Tesis: *Autoethospoiesis: hacia la invención de una función que de vela - trae - ahí - delante - (por construcción, deducción o reconstrucción) los sistemas sociales.*

Asesor: Prof. Roberto Zarama

Cursos tomados: Optimización avanzada, diseño de sistemas de control, estadística multivariada, pensamiento crítico de sistemas, aprendizaje organizacional, diseño y diagnóstico organizacional, cibernética de la cibernética.

**Ingeniero Industrial (1999)**

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia  
Opción en Economía

• **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

**Vicepresidente (12/11 –)**

Vicepresidencia de Consultoría Empresarial  
Centro Nacional de Consultoría – CNC  
2014

- *INNpulsa MiPyME / FontIC / MinTIC* – Caracterizar a las MiPyMEs colombianas y conocer su relación con la tecnología
- *Departamento para la Prosperidad Social* - Realizar una evaluación de operaciones y resultados que permita determinar oportunidades de mejora entre el diseño y la ejecución del programa y las acciones a seguir para fortalecer la operación del programa JeA.
- *Comfandi* – Índice Global de Reputación
- *Cámara de Comercio de Bogotá* – Actualización Índice Global de Reputación
- *Empresas Públicas de Medellín y filiales: UNE, ENSA, CHEQ, EDEQ, entre otras* – Índice Global de Reputación

2013

- *Alpina* – Actualización Índice Global de Reputación

- *Procuraduría General de la Nación* – Análisis y adaptación de los mecanismos de participación ciudadana existentes para la prevención en la Procuraduría General de la Nación
- *Cámara de Comercio de Bogotá* – Índice Global de Reputación
- *Banco de Bogotá* – Índice Global de Reputación
- *Banco de Bogotá* – Plan de mejora reputacional
- *Procuraduría General de la Nación* – Implementación de un modelo de monitoreo, evaluación y control del cumplimiento normativo por parte de las entidades públicas, con base en un índice integral de legalidad y el índice de gobierno abierto.

2012

- *Universidad Nacional de Colombia* – Definir un sistema de evaluación del Acuerdo 033 de 2007 del Consejo Superior Universitario.
- *Procuraduría General de la Nación* – Diseño de un Observatorio anticorrupción con énfasis territorial que permita detectar riesgos y actos de corrupción en la gestión pública y aplicación de prueba piloto.
- *Alpina* – Índice Global de Reputación
- *Fundación Compartir* – Índice Global de Reputación
- *Fundación Promigas* – Índice Global de Reputación
- *Colombia Compra Eficiente* – Línea base de unidades y agentes de compras del Gobierno Nacional

*Asesor (04/10 – 12/11)*

Vicerrectoría Académica

Universidad Nacional de Colombia, Bogotá – Colombia

*Profesor de Cátedra (04/10- )*

Departamento de Ingeniería Industrial

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia

- *Docente: Diseño y Diagnóstico Organizacional y Estructuración de Redes Sociales* (cursos de maestría) y *Estrategia organizacional* (Curso de pregrado).

Centro Interdisciplinario de Estudios sobre el Desarrollo Regional - CIDER

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia

- *Docente: Teoría y Análisis de las Organizaciones* (Curso de Especialización).

Centro de Investigación y Formación en Educación – CIFE

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia

- *Docente: Planificación Estratégica* (cursos de maestría).

*Profesor (10/09 -03/10 )*

Departamento de Ingeniería Industrial

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia

- *Docente: Disolver problemas y Diseño y Diagnóstico Organizacional* (cursos de maestría), *Estrategia organizacional* y *Pensamiento sistémico en las organizaciones* (Cursos de pregrado).

*Profesional Asistente de Proyectos (2/09 – 8/09)*

Departamento de Ingeniería Industrial

Universidad de los Andes, Bogotá – Colombia

- *Docente: Diseño y diagnóstico organizacional y Disolver problemas* (cursos de maestría), *Diseño y diagnóstico organizacional e indicadores de gestión* (curso de especialización), *Estrategia*

organizacional y Pensamiento sistémico en las organizaciones (Cursos de pregrado).

**Beneficiario Crédito Condonable (8/04 -)**

Convocatoria: "Apoyo a la comunidad científica nacional a través de los programas de doctorado"

COLCIENCIAS

- *Estudiante doctoral.* Título de la Tesis: *Una Estrategia para Observar Sistemas Sociales como Sistemas Complejos*  
Resumen: El trabajo muestra la implementación de una estrategia para observar sistemas sociales como sistemas complejos. Para tal fin se estudia el sistema económico mundial, más precisamente el comercio mundial entre países en el periodo comprendido entre 1962 y 2006.

La propuesta se enfoca en observar cómo reglas simples en ambientes "controlados" pueden reproducir a partir de variables y dinámicas tanto endógenas como exógenas comportamientos que se pueden caracterizar como complejos. En este caso, el estudio se refiere a la emergencia de colas largas en la distribución mundial del ingreso y la riqueza.

**Asistente Graduado Doctoral (1/03 - 2/09 - con variadas interrupciones)**

Departamento de Ingeniería Industrial

Universidad de los Andes, Bogotá - Colombia

- *Asistente Docente:* Análisis de redes sociales, Modelación y simulación de sistemas complejos, Cibernética de la cibernética (cursos de maestría), Estrategia organizacional, Pensamiento sistémico en las organizaciones e Introducción al pensamiento sistémico (Cursos de pregrado).
- *Diseño organizacional:* Participante en el diseño de la propuesta para la creación del "Centro de Investigación de excelencia": CciBA (Centro para el estudio y la investigación Básica y Aplicada sobre Complejidad) financiado por COLCIENCIAS, con la participación de grupos de investigación de: la Universidad de los Andes, la Universidad Nacional, la Universidad Javeriana y el Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario.

**Asistente Graduado (8/01 - 12/02)**

Departamento de Ingeniería Industrial

Universidad de los Andes, Bogotá - Colombia

- *Asistente Docente:* Sistemas Públicos.

**Subgerente administrativo y financiero (1/00 - 10/00)**

ECOGESTAR, Bogotá - Colombia

**Consultor junior (1/98 - 7/98)**

DNP (Programa para el Mejoramiento de la Gestión Departamental) - IFL (Instituto FES de Liderazgo) - Gobernación del Cauca  
Popayán, Cauca, Colombia

- Elaboración del Plan Caucaño de Desarrollo 1998-2000

• **IDIOMAS**

Español  
Inglés

• **PUBLICACIONES EN REVISTAS Y LIBROS (arbitradas)**

Lammoglia, N.L., Ruíz, N. (2011) *Arañas y Telarañas. Estudio de la Planta Docente de la Universidad Nacional de Colombia*, Vicerrectoría Académica, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá.

Lammoglia, N.L., Ruíz, N. (2010) *¿Hormigas o avispas? Estudio de la Planta Docente de la Universidad Nacional de Colombia*, Vicerrectoría Académica, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá.

Lammoglia, N.L., Prieto, N., Valdivia, J.A., Zarama, R., (2009) Looking for an explanation of performance using network centralization and cohesion costs. *Working paper*.

Lammoglia, N.L., Villalobos, J., N., Zarama, R., Valdivia, J.A., (2009) Inequality, poverty, and openness policies from the point of view of a kinetic trade model. *Working paper*.

Villalobos J., Toledo B. A., Pastén D., Muñoz V., Rogan J., Zarama R., Lammoglia N., and Valdivia J. A. (2010) Characterization of the nontrivial and chaotic behavior that occurs in a simple city traffic model, *Chaos*, Volume 20, Issue 1, pp. 013109-013109-7

Lammoglia, N.L., Olaya, C., Villalobos, J. Calderon, J.P., Valdivia, J.A. & Zarama, R. (2010). Heuristics-Based Management (I): Variation. *Kybernetes*. ISSN: 0368-492X.

Olaya, C., Lammoglia, N.L., & Zarama, R. (2010) "A Messi way of life", *Soccer and Philosophy*, Volume 51 en la serie Popular Culture and Philosophy, Editado por Ted Richards, Open Court Publishing Company, Chicago.

Lammoglia, N. L., Bohórquez, J. C., & Zarama, R. (2008). Towards Teaching on Managing Complexity using Complexity Management Tools. *Int. J. Applied Systemic Studies*, Vol. 2, Nos. 1/2, pp. 95-108. ISSN (Electrónico): 1751-0597 - ISSN (Impreso): 1751-0589

Lammoglia, N., Muñoz, V., Rogan, J., Toledo, B., Zarama, R., & Valdivia, J. A. (2008). Can realistic wealth distributions be quantitatively described by kinetic models? *PRE*, 78 (047103). ISSN (Electrónico): 1550-2376.

Lammoglia, N. L., Bermeo, J., & Zarama, R. (2008). Una estrategia para observar sistemas sociales y su estrategia. *Sistemas, Cibernética e Informática: CISCi 2008*. [Best Session article: Ética, Informática, Sistémica y Cibernética]. *Revista Iberoamericana de Sistemas, Cibernética e Informática (RISCI)*, Vol. 5, Número 1, pp. 1-6. ISSN: 1690-8627. En prensa.

Lammoglia, N. L., Flórez, W., Boada, J., Castaño, J., & Zarama, R. (2008). Una propuesta multidisciplinar para enseñar ingeniería de variedad, *Comunicación del Conocimiento y Conferencias (CCC) 2008*. [Best Session article: Comunicación del Conocimiento y Conferencias II]. *Revista Iberoamericana de Sistemas, Cibernética e Informática (RISCI)*, Vol. 5, Número 2, pp. 10-15. ISSN: 1690-8627.

Zarama, R., Reyes, A., Aldana, E., Villalobos, J.L., Bohórquez, J.C., Calderón, J.P., Botero, A., Lammoglia, N., Villaveces, J.L., Pinzón, L., Bonilla, R., Mejía, A., Bermeo, J., Dynner, I., Johnson, N. & Valdivia, J.A. (2007). Rethinking Research Management in Colombia. *Kybernetes*. ISSN: 0368-492X.

Lammoglia, N., Zarama, R., Bermeo, J. & Villamil, J. (2004). A Latino American requiem for Stafford Beer. *Kybernetes*. Bradford, v.33, n.3, p.701 - 716, 2004. ISSN: 0368-492X. ISBN: o-86176-940-6.

Zarama, R. & Bohórquez, J.C. (2005) Pensajistan. Towards the use of game as a methodology for building autonomy. *International Conference on Engineering Education Conference proceedings*. Gliwice, Polonia, v.1, p.458 - 463. ISSN: 1562-3580.

- **PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS**

Lammoglia, N. L. & Zarama, R. (2008) Looking for an Explanation of Organizational Performance on Networks using Administrative Costs en: *INFORMS Annual Meeting*, Washington D.C.

Lammoglia, N. L., Muñoz, V., Rogan, J., Toledo, B. & Valdivia, J.A. (2007). Can Realistic Wealth Distributions be Quantitatively Described by Kinetic Models? en: *INFORMS Annual Meeting*, Seattle.

Lammoglia, N. L., Bustos, A. & Zarama, R. (2005). Communication Structure, Information Flow, and Performance en: *INFORMS Annual Meeting*, San Francisco.

Lammoglia, N. L., Zarama, R., Bermeo, J. & Motta, F. (2005) The Constitution of Autoethospoiesis en: *Complexity Science & Society Conference*, Liverpool.

Lammoglia, N. L., Zarama, R. (2003). Autoethospoiesis, Towards a Function that Reveals the Social Systems en: *INFORMS Annual Meeting*, Atlanta.

Lammoglia, N. L., Rodríguez, A., Bohórquez, J.C., Valdivia J.A. & Zarama, R. (2005). Pensajistan, towards the use of the game like model of social systems to aid to understand economic inequality en: *Complexity, Science & Society 2005*, Liverpool.

Lammoglia, N. L., Zarama, R., Bermeo, J., Villamil, J. & Bohórquez, J.C. (2003). Searching for an invention of a function that helps to reveal the complexity of a social system en: *International Workshop on Complex Agent-Based Dynamic Networks*, Oxford.

Lammoglia, N. L., Zarama, R. & Bohórquez, J.C. (2004). El Desarrollo Develado por la Autoethospoiesis en: *III Congreso Colombiano en Investigación de Operaciones*, Cartagena de indias.

- **DISTINCIONES**

- 2009 – INANDES [Ingeniero Industrial Destacado]
- 2008 – CИСCI 2008. [Best Session Article: Ética, Informática, Sistémica y Cibernética]
- 2008 – CИСCI 2008 [Best Session Article: Comunicación del Conocimiento y Conferencias II]
- 2006 – Universidad de Chile [Invited Researcher]
- 2004 – Colsubsidio [Campeones – Torneo Interempresas – Equipo de voleibol de empleados - Universidad de los Andes]
- 2004 – Colciencias [Beneficiario de crédito condonable - Programa de apoyo a los Doctorados Nacionales]
- 2003 – INANDES [Ingeniero Industrial Destacado]
- 2003 – Magister en Ingeniería Industrial [Tesis Laureada]
- 2003 – Magister en Ingeniería Industrial [Grado con honores]
- 2002 – Universidad de los Andes [Estudiante miembro del Consejo Académico]
- 1999 – Consejo Estudiantil Uniandino [Presidente]
- 1993 – Acerías Paz del Río [Concurso Mejor Bachiller de Boyacá 6º Lugar]
- 1993 – [8º puesto concurso departamental de Biología y Física]
- 1992 – Juegos Intercolegiados de Boyacá [Medalla de plata – Equipo de voleibol - INEM]

- **REFERENCIAS PROFESIONALES**

Roberto Zarama  
Profesor Asociado  
Director  
Departamento de Ingeniería Industrial  
Facultad de Ingeniería  
Universidad de los Andes  
[rzarama@uniandes.edu.co](mailto:rzarama@uniandes.edu.co)

Camilo Enrique Olaya Nieto  
Profesor Asistente  
Departamento de Ingeniería Industrial  
Facultad de Ingeniería  
Universidad de los Andes  
[colaya@uniandes.edu.co](mailto:colaya@uniandes.edu.co)

Natalia Ruíz Rodgers  
Profesor Asociado  
Departamento de Biología

Facultad de Ciencias  
Vicerrectora Académica  
Universidad Nacional de Colombia  
[nruizr@unal.edu.co](mailto:nruizr@unal.edu.co)