



Libertad y Orden
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
República de Colombia

Proyecto de Modernización

SITUACIÓN SECRETARÍAS CON REINGENIERÍA

Modernización Mapa del Proyecto

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



Bucaramanga	Magdalena	Antioquia	N. de Sder.
Neiva	Bolívar	Arauca	Pasto
Huila	San Andrés	Bello	Risaralda
La Guajira	Vichada	Caldas	Soacha
Valledupar	Guaviare	Cesar	Sogamoso
	Atlántico	Envigado	Turbo
	Casanare	Fusagasuga	Valle
	Guainía	Manizales	Villavicencio
	Cundinamarca	Nariño	
	Putumayo		
	Sucre		
	Sahagún		
	Armenia		

Secretaría de Educación de Bello

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 96%
 - Implantación = 76%
 - Auditoría = 43%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 12
 - Fecha de Reinicio = 17 de octubre de 2006.
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 28
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 16 de marzo
- Aspectos relevantes:
 - Cancelación de las reuniones de implantación, seguimiento y auditorías por actividades de la SE.
 - Tiempo dedicado del gerente de modernización al proyecto no es el establecido a pesar del compromiso manifestado.
 - El compromiso de los funcionarios en el último mes con el proyecto, se ha incrementado lo que da como resultado una recuperación del tiempo perdido inicialmente.
 - Los facilitadores han realizado actividades de seguimiento a procesos y acompañamiento a consultores en reuniones de seguimiento.
 - Se requiere que la Secretaría establezca su área de atención al ciudadano para que de esta manera los funcionarios puedan dedicarse a realizar sus funciones.

Secretaría de Educación de Envigado

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 50%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Febrero 28
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 10
 - Fecha de Reinicio = 11 de Septiembre de 2006
- Aspectos Relevantes:
 - El municipio no está tomando en cuenta en el desarrollo de su proyecto de implantación de la NTC GP 1000, los procesos implantados en la Secretaría de Educación en el proyecto de Modernización. Adicionalmente no ha suministrado manual de funciones para realizar la validación del referente de estructura que ha desarrollado la Firma en conjunto con el MEN
 - Incumplimiento de capacitaciones, los funcionarios manifiestan responsabilidades a última hora que no han permitido la ejecución normal del plan de capacitación e implantación.
 - Dificultad en la implantación y seguimiento de los procesos debido al cierre de año, lo cual impide el normal desarrollo de estas actividades según argumenta el personal de la SE



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 68%
 - Auditoría = 50%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 40
 - Fecha de Reinicio = 18 de Septiembre
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Febrero 27
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 17
- Aspectos relevantes:
 - Falta de recursos de oficina que deben ser suministrados por la Secretaría (papelería, tinta de impresora, fotocopias).
 - No se están realizando los comités directivos con la periodicidad establecida.
 - No hay disponibilidad de tiempo de los funcionarios para las implantaciones, la Secretaría se comprometió a realizar implantaciones durante la jornada de la tarde.
 - Se designaron los facilitadores pero no presentan la dedicación necesaria para el proyecto



- Avance del proyecto
 - Diseño de procesos = 75%
 - Capacitación = 0%
 - Implantación = 0%
 - Auditoría = 0%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 53
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Mayo 18
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 2 de Mayo
 - Fecha de Reinicio = 21 de septiembre de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Se está finalizando la aprobación de los diseños detallados de procesos.
 - El personal de la Secretaría ha apoyado el diseño ajustado a nivel central.
 - La Secretaría realizó una capacitación masiva a todos los Directores de Núcleo y Supervisores en el tema de Asistencia Técnica con el apoyo de la Firma.



Secretaría de Educación de Manizales

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 66%
 - Implantación = 23%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 41
 - Fecha estimada terminación del proyecto = 5 de Marzo
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 24 de Marzo
 - Fecha de Reinicio Octubre 25 de 2006.
- Aspectos relevantes:
 - Se vienen realizando los comités directivos con la periodicidad establecida.
 - Actualmente la secretaría ha mejorado su percepción y actitud frente al proyecto.
 - El equipo de consultores fue ubicado fuera de las instalaciones de la Secretaría y los han reubicado dos veces.

Secretaría de Educación de Cesar

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 88%
 - Implantación = 31%
 - Auditoría = No han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 40
 - Fecha estimada terminación del proyecto = 30 de Marzo
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 19 de Marzo
 - Fecha de Reinicio = 20 de Octubre de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Poca participación de funcionarios en capacitaciones.
 - No hay asignación de espacio físico para el grupo de modernización.
 - Inasistencia de los funcionarios a las capacitaciones
 - No se pudieron adelantar actividades durante el fin de año debido a la reestructuración de infraestructura de la Gobernación del Cesar.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 60%
 - Implantación = 25%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 59
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 30
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 19 de Marzo
 - Fecha de Reinicio = 20 de Octubre de 2006.
- Aspectos relevantes:
 - Los líderes de procesos no tienen tiempo disponible para culminar capacitaciones e implantaciones.
 - Se han suspendido implantaciones programadas
 - Alta dependencia administrativa del ente territorial
 - La SE carece de autonomía administrativa.
 - La secretaría no tiene autonomía en la administración de los recursos humanos.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 50%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 52
 - Fecha estimada terminación del proyecto = 22 de Marzo
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 2 de Febrero
 - Fecha de Reinicio = 2 de noviembre de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Alta dependencia administrativa del ente territorial
 - Los líderes de procesos no tienen tiempo disponible para culminar capacitación e implantación.
 - Falta de apoyo del Secretario de Educación en la ejecución del proyecto
 - Falta motivación de los líderes de proceso frente al proyecto.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 54%
 - Implantación = 8%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 56
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Abril 5
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 31 de Marzo
 - Fecha de Reinicio = Noviembre 1 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Los líderes de procesos no tienen tiempo disponible para culminar capacitación e implantación.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 83%
 - Implantación = 0%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 48
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Abril 20
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 26
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 27 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Falta de disponibilidad de tiempo de los funcionarios para recibir las capacitaciones.
 - Proceso de Atención al Ciudadano, se encuentra detenido a espera de traslado a nuevo edificio.
 - Poca participación de los facilitadores.
 - Poca participación del Secretario en los comités directivos.
 - Desde la temporada de vacaciones el personal de la Secretaría no está cumpliendo con la programación de actividades del proyecto



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 100%
 - Auditoría = 100%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 64
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Febrero 23
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 23
 - Fecha de Reinicio = Agosto 24 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - No se ha realizado ningún comité directivo durante el proyecto.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 27%
 - Implantación = 6%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 75
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Abril 9
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 24
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 25 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Aunque el proceso se atrasó debido a la terminación del contrato de 60 OPS a final de año, se evidencia la falta de compromiso de la SE con los compromisos adquiridos en los comités directivos.
 - El personal no asiste a las capacitaciones, lo que ha ocasionado reprogramaciones en la mayoría de los casos
 - La SE determinó que para este año solo se hicieran capacitaciones e implantaciones de 5 eslabones de la cadena de valor correspondiente a los líderes con vinculación de planta.
 - El personal de la Secretaría de Educación que está vinculado por Orden de Prestación de Servicios, se le venció el contrato y no ha sido renovado, afectando la continuidad de las etapas de capacitación e implantación.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 65%
 - Implantación = 14%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 40
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 30
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 18
 - Fecha de Reinicio = Octubre 19 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Pendiente la capacitación e implantación de los macroprocesos de Calidad Educativa, Inspección y Vigilancia, Administración del Sistema de Gestión de Calidad y Gestionar Comunicaciones, porque se asignó un mismo líder que renunció
 - Pendiente la capacitación de procesos de Cobertura debido a la rotación del personal.
 - Falta de disponibilidad de los funcionarios de la secretaría para la implantaciones.
 - Hace falta un equipo de cómputo para el equipo de consultores.
 - No se han realizado los comités directivos con la periodicidad requerida



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 100%
 - Auditoría = 35%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 52
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 14
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 23
 - Fecha de Reinicio = Octubre 24 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Se están realizando los comités directivos con la periodicidad establecida
 - Esta secretaría implantó los procesos durante el 2005 y los ha mantenido, soportados con la estructura propuesta por la Firma, avalada por el MEN y aprobada en la Asamblea Departamental.

Secretaría de Educación de Norte de Santander

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 91,06%
 - Implantación = 86,1%
 - Auditoría = 69%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 54
 - Fecha estimada terminación del proyecto = 6 de marzo de 2007
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 10 de marzo de 2007
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 11 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - No han realizado comité directivo en las últimas tres semanas.
 - Hicieron cambios a las modalidades de implantación de ejecución a simulación sin autorización del MEN y la interventoría.

Secretaría de Educación de Nariño

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 99%
 - Auditoría = 29%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 47
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 30
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 17
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 18
- Aspectos relevantes:
 - Dificultades en la implantación ya que los lunes y viernes hay atención al ciudadano en la secretaría.
 - Se han tenido que reprogramar capacitaciones por cambio de líderes.
 - No hay nombramiento oficial del Secretario de Educación.

Secretaría de Educación de Pasto

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 70%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 22
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 1
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Abril 24
 - Fecha de Reinicio = Octubre 25 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Falta de personal que estaba contratado por OPS para ejecución de los procesos de Calidad, Cobertura y Gestión Administrativa de Bienes y Servicios lo que ha causado no poder hacer un correcto seguimiento a la implantación de los mismos así como se auguran posibles hallazgos de problemas en la auditoría.
 - Se aplazaron auditorías, esto ha generado que se corra todo el programa inicialmente planteado.
 - La Secretaría no tenía formalizadas las áreas de Calidad y Cobertura.
 - Los Supervisores y Directores de Núcleo no firmaron la asistencia a las capacitaciones y generaron horas adicionales de capacitación. Presentan objeciones a los procesos diseñados.



Secretaría de Educación de Casanare

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Reinicio de actividades = 29 de Enero de 2007
- Aspectos relevantes:
 - Están pendientes de aprobación por parte del Secretario los Líderes de Procesos, la Matriz de Implantación y el Plan de Capacitación
 - Se requiere la asignación de los equipos de computo que fueron suministrados por la Firma para que los consultores puedan desarrollar sus actividades.



Secretaría de Educación de Fusagasuga

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 52%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 26
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 6
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 23
 - Fecha de Reinicio = Octubre 24 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - La secretaría no ha designado a la persona que lidere la implantación de los procesos Inspección y Vigilancia a la Gestión de Establecimientos Educativos y Administración de las Hojas de Vida.
 - Las vacaciones de funcionarios, fiestas de fin de año y cambio de secretario de educación ha generado aplazamientos en las actividades programadas.

Secretaría de Educación de Soacha

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 9%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 54
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Abril 3
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 27
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 28 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - En algunas ocasiones los funcionarios de la secretaría han trabajado tiempo extra para adelantar las actividades del proyecto.
 - Se están haciendo algunas implantaciones con personal OPS.
 - Poco personal con múltiples tareas dificulta el proceso de implantación.

Secretaría de Educación de Sogamoso

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 90,4%
 - Implantación = 77,7%
 - Auditoría = No han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 54
 - Fecha estimada terminación del proyecto = 6 de marzo de 2007
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = 26 de marzo de 2007
 - Fecha de Reinicio = Octubre 27 de 2006.
- Aspectos relevantes:
 - Se requiere mayor compromiso del SE y Gerente de Modernización Para que los líderes y funcionarios asistan a las capacitaciones.
 - No se han considerado el cumplimiento de las acciones de corto plazo descritas en la cultura objetivo.
 - Los facilitadores no están apoyando el proyecto de acuerdo a lo establecido.

Secretaría de Educación de Villavicencio

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 73%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 54
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Abril 2
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 30
 - Fecha de Reinicio = Octubre 31 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Los funcionarios no cumplen con las programaciones de actividades establecidas.
 - Existen funcionarios que fueron definidos como líderes de procesos que se capacitaron pero al ser contratados como OPS terminaron contrato en diciembre y no se han reintegrado.

Secretaría de Educación de Cundinamarca

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 54%
 - Implantación = 21%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 54
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 28
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 20
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 21 de 2006.
- Aspectos relevantes:
 - Las vacaciones de los funcionarios de la Secretaria de Educación han generado un desplazamiento de las actividades del cronograma del proyecto.
 - No se cuenta con la participación del personal contratista, que ocasiona la no continuidad del proceso. Es necesario realizar nuevas capacitaciones de procesos, a personal de planta, que no participó en la misma cuya responsabilidad es de la Secretaría.

Secretaría de Educación de Guaviare

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 65%
 - Implantación = 0%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 46
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Mayo 15
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 22
 - Fecha de Reinicio = Octubre 23 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Los líderes de proceso no cuentan con la disponibilidad de tiempo requerida para la presentación del enfoque de los procesos.
 - La secretaria de educación no cuenta con los recursos físicos requeridos para el correcto desarrollo del proyecto.
 - Los invitados a las capacitaciones no están asistiendo lo que genera aplazarlas para fechas futuras.
 - Se presenta aplazamiento en las capacitaciones programadas.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 90%
 - Implantación = 20%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 35
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Mayo 15
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 30
 - Fecha de Reinicio = Octubre 31 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Falta de disponibilidad de tiempo de los líderes para las actividades del proyecto.
 - Se capacitaron líderes de procesos que se retiraron de la Secretaría y no se ha asignado el reemplazo.
 - La participación de los facilitadores en el proyecto no es adecuada.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 95%
 - Implantación = 25%
 - Auditoría = No han hecho
 - Días de atraso estimados a la fecha = 23
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 23
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Abril 1
 - Fecha de Reinicio = Noviembre 2 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - No se han oficializado los líderes de cada proceso por parte de la SE.
 - Poca asistencia a las capacitaciones por parte de los funcionarios de la SE.
 - Se requiere fortalecer el recurso humano de la Unidad de Atención al Ciudadano.
 - Falta de personal para la implantación en el área de planeación y cobertura.
 - Cancelación de capacitaciones.
 - Cancelación de Implantaciones (reprogramaciones).

Secretaría de Educación de La Guajira

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 45%
 - Implantación = 33%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 34
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 30
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Abril 7
 - Fecha de Reinicio = Noviembre 8 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Falta de personal en la secretaría que soporten todos los procesos diseñados
 - Falta asignación de líderes de procesos del macroproceso A (gestión estratégica) y B (gestión de programas y proyectos).
 - Poca disponibilidad de tiempo de los líderes para las capacitaciones.
 - Falta de material de oficina por parte de la secretaría para preparar el material de las capacitaciones e implantaciones.
 - Falta de autonomía financiera y de personal por parte de la Secretaría.
 - No se está cumpliendo con la periodicidad en la realización de los comités directivos.
 - No se han designado facilitadores para el proyecto.
 - Hacen falta un equipo de computo de los proporcionados por la Firma para uno de los consultores.

Secretaría de Educación de Putumayo

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 40%
 - Implantación = 20%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 30
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 12
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 24
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 25 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - No se han nombrado los líderes del macroproceso de Atención al Ciudadano y de los procesos de presupuesto y de Seguimiento, Análisis y Mejora del Sistema de Gestión de Calidad.
 - Los comités directivos se vienen cumpliendo desde el 15 de diciembre, a partir del momento en que se posesiono el nuevo secretario.
 - La Secretaría está adoptando los procesos soportados en el referente de estructura propuesto.

Secretaría de Educación de Turbo

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 48%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 18
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 9
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Enero 1
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 12 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Se requiere retomar el Comités Directivos y los de Capacitación, Bienestar e Incentivos; Comité de Fondo de Prestaciones Sociales del Magisterio y Comité especial de docentes amenazados o desplazados.
 - La Secretaría no cuenta con el personal disponible para realizar las actividades del macroproceso de Atención al Ciudadano y este se ha destinado a personal del ET.

Secretaría de Educación de Guainía

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 64%
 - Implantación = 21%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 34
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Mayo 11
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Abril 16
 - Fecha de Reinicio = Noviembre 17 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Se han tenido que reprogramar capacitaciones debido a disponibilidad de tiempo del personal por actividades de fin de año y vacaciones de la Secretaría.
 - Cambio de líderes de proceso debido al cambio de gobernador.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 75%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 32
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 16
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Enero 28
 - Fecha de Reinicio = Agosto 28 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - No hay facilitadores asignados al proyecto y no cuentan con personal suficiente que tenga el perfil requerido para ser líderes de procesos.
 - La Secretaría considera que el diseño de procesos no aplica a la realidad de la entidad.
 - La Gerente de Modernización no firma los informes de avance y no permite definir responsables de los atrasos.
 - Falta compromiso del personal de la secretaría; no disponen de tiempo para la implantación de los procesos y no desarrollan la tareas asignadas como la medición de los indicadores.
 - La Secretaría ha realizado cambios en la modalidad de implantación y no los han presentado a la Interventoría.
 - La Secretaría solicita autorización para continuar trabajando con personal administrativo de Establecimientos Educativos en comisión.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 84%
 - Auditoría = 45%
 - Días de atraso estimados a la fecha = 34
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 16
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 11
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 11 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Los facilitadores no cumplen con el perfil para dar continuidad al proyecto y no presentan la dedicación requerida por el proyecto.
 - Solicitaron cambios en la modalidad de implantación de ejecución a simulación de 23 subprocesos.
 - Aunque la secretaría asignó líderes desde el inicio del proyecto, estos no han tenido la disposición y el tiempo para analizar e implantar los procesos.
 - La Secretaría manifiesta no disponer de un Plan de Desarrollo Educativo como documento guía para el desarrollo de los procesos de la Cadena de Valor.
 - La Secretaría limita la Asistencia Técnica a las solicitudes presentadas por los Municipios.
 - La Secretaría difiere en la terminología empleada en los diseños, la cual corresponde a la empleada en el sector educativo.

Secretaría de Educación de Arauca

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 100%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 33
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 9
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 13
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 13 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - La secretaría no asignó facilitadores al proyecto.
 - Se requiere el nombramiento y capacitación por parte de la Secretaría del líder del macroproceso de Gestión de Recursos Humanos que fue capacitado y realizó la implantación pero se pensionó.

Secretaría de Educación de Valle del Cauca

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 100%
 - Auditoría = 24%
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 9
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Marzo 20
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 20 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Cambiaron modalidad de implantación del 13% de los subprocesos y no informaron al MEN y a la interventoría.
 - No han colaborado con la información de las hojas de vida para el análisis de perfiles, la Secretaría no ha definido el responsable de diligenciar el formato con la información de las hojas de vida.
 - Suspendieron el proceso de Gestión de la Información, no se capacitó ni se implantó este proceso.
 - Buen manejo por parte del gerente de modernización del proyecto.
 - Se modificó la modalidad de implantación en 13,5% de los subprocesos, de simulación a ejecución y viceversa, y no se remitió a la Interventoría para aprobación.



- Avance del proyecto
 - Capacitación = 100%
 - Implantación = 90%
 - Auditoría = No se han iniciado
 - Días de atraso estimados a la fecha = 41
 - Fecha estimada terminación del proyecto = Marzo 20
 - Fecha terminación del proyecto según TDR = Febrero 26
 - Fecha de Reinicio = Septiembre 26 de 2006
- Aspectos relevantes:
 - Alta rotación de secretarios (5 desde el inicio del proyecto)
 - Solo hay un facilitador y no participa el tiempo requerido para el proyecto
 - Poca aceptación del proceso de Calidad Educativa por parte de los supervisores.
 - No se ha cumplido con la periodicidad de los comités directivos.



Libertad y Orden
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
República de Colombia

Proyecto de Modernización

Esta presentación la encuentra en:

www.modernizacionsecretarias.gov.co