

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
República de Colombia

# Proyecto de Modernización

## PRESENTACIÓN GENERAL

### Modernización de Secretarías

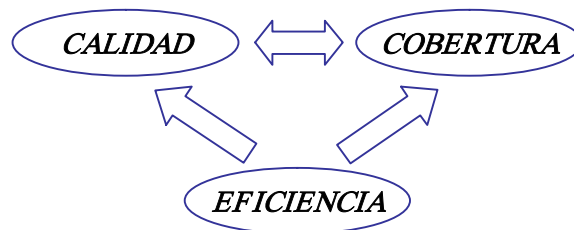
#### Objetivo

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



Libertad y Orden

Ayudar a consolidar los procesos de reorganización y fortalecimiento de las secretarías, para que amplíen su capacidad de apoyo a las instituciones educativas a su cargo y logren cumplir las metas fijadas por los tres ejes de la revolución educativa.



# Modernización de Secretarías

## Conceptualización



El modelo de gestión definido para las Secretarías de Educación es el resultado de la definición teórica del “deber ser” de la operación de un Departamento o Municipio en términos de educación.



# Modernización de Secretarías

## Componentes



## Procesos

## Procesos

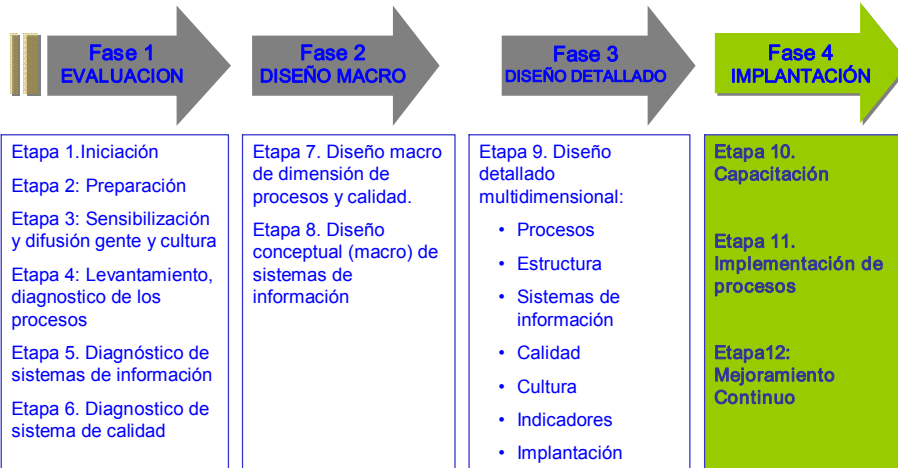
Son el grupo de actividades y métodos de trabajo que realizan y utilizan los funcionarios de la Secretaría de Educación para cumplir con sus objetivos y funciones

En este componente desarrollamos todas las actividades que tienen que ver con el diagnóstico, diseño e implementación de procesos en las secretarías de Educación, siendo el elemento que direcciona las actividades de los otros componentes.

# Procesos

## Estado de Avance PWC

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



# Procesos

## Programación estimadas de cierre

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia

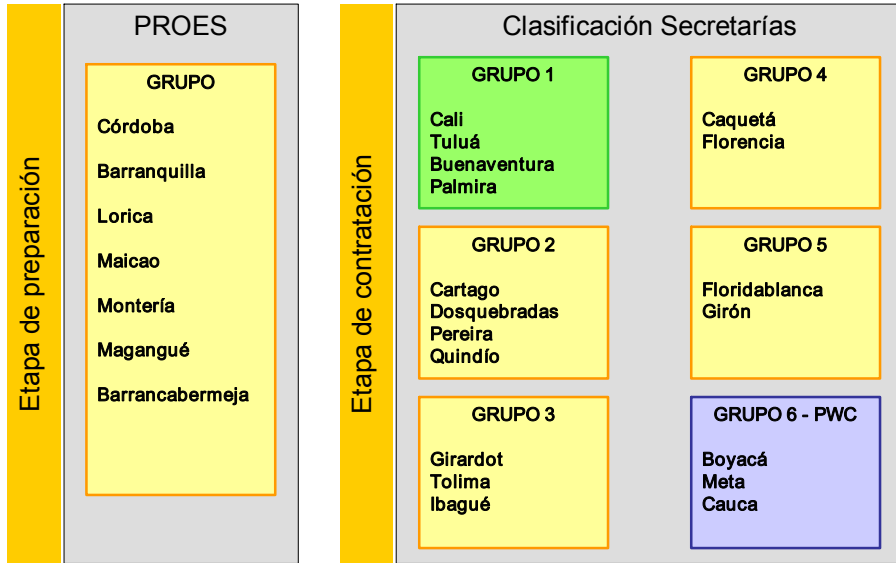


Febrero:	Marzo:	Abril:	Mayo:
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bolívar</li> <li>- Envigado</li> <li>- Caldas</li> <li>- Pasto</li> <li>- Sogamoso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arauca</li> <li>- Neiva</li> <li>- Turbo</li> <li>- Huila</li> <li>- Norte de Santander</li> <li>- Fusagasuga</li> <li>- Valle</li> <li>- Putumayo</li> <li>- Bello</li> <li>- Atlántico</li> <li>- Sahagún</li> <li>- Armenia</li> <li>- Risaralda</li> <li>- Manizales</li> <li>- San Andrés</li> <li>- Nariño</li> <li>- Cundinamarca</li> <li>- Cesar</li> <li>- Valledupar</li> <li>- Guajira</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soacha</li> <li>- Villavicencio</li> <li>- Sucre</li> <li>- Bucaramanga</li> <li>- Magdalena</li> <li>- Guainía</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Casanare</li> <li>- Guaviare</li> <li>- Vichada</li> <li>- Antioquia</li> </ul>

# Procesos

## Nuevas Secretarías

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



## Estructura

### Modelo de estructura para las Secretarías

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



El modelo de estructura organizacional es un referente de análisis dirigido a las Secretarías de Educación y las Entidades Territoriales que orienta el ejercicio de definición de estructuras organizacionales ajustadas al Sistema Educativo, y a las particularidades de cada entidad.

Este ejercicio se complementa con la medición de cargas de trabajo y el costeo tanto de la estructura propuesta comparado contra la estructura actual.

El modelo presenta la tipificación de las estructuras organizacionales de las Secretarías de Educación teniendo en cuenta dos variables:

- **Matrícula por secretaría**
- **Número de municipios no certificados a cargo**

## Estructura

### Modelo de estructura para las Secretarías

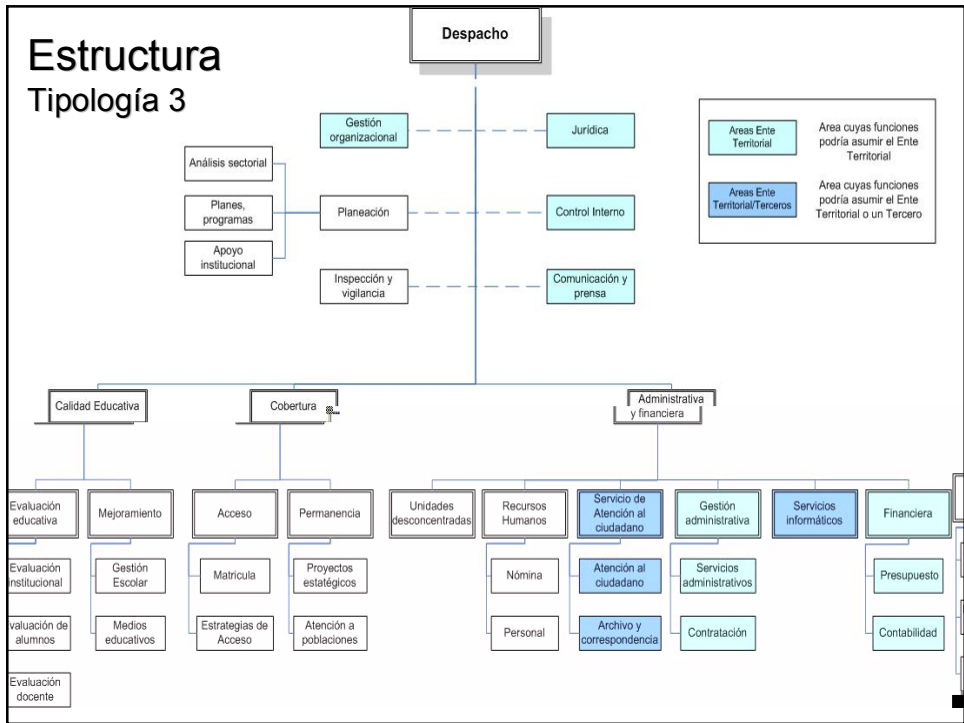
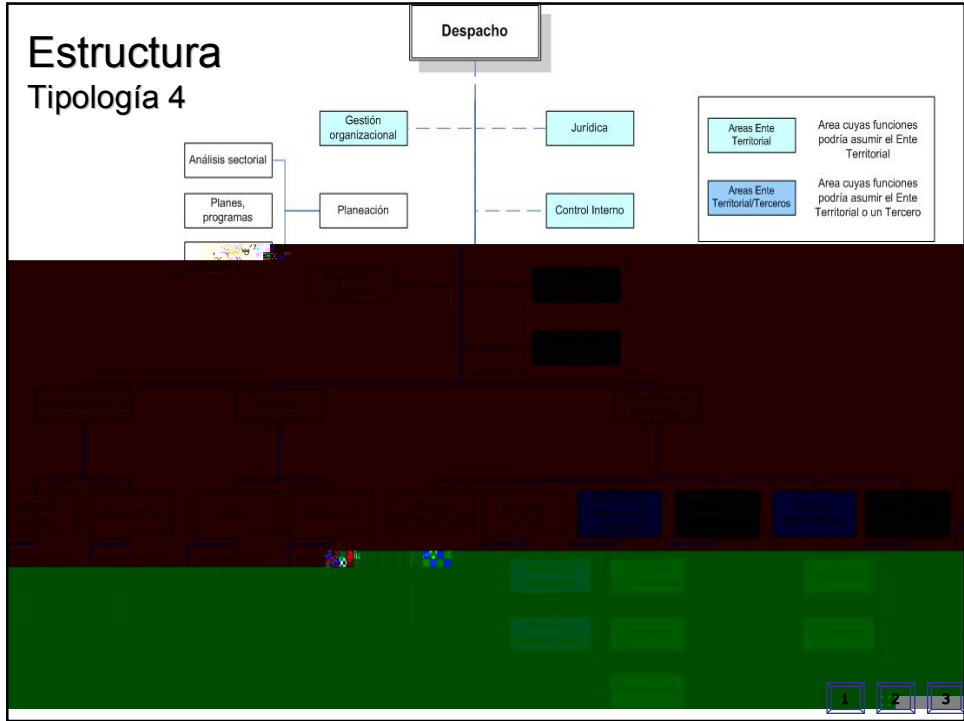
Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia

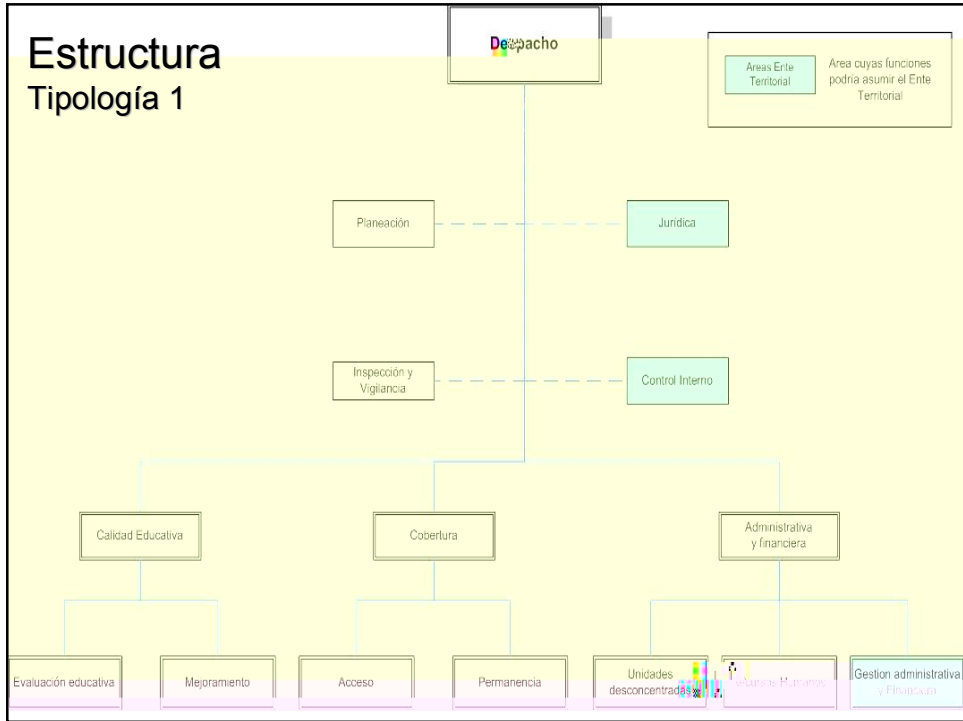
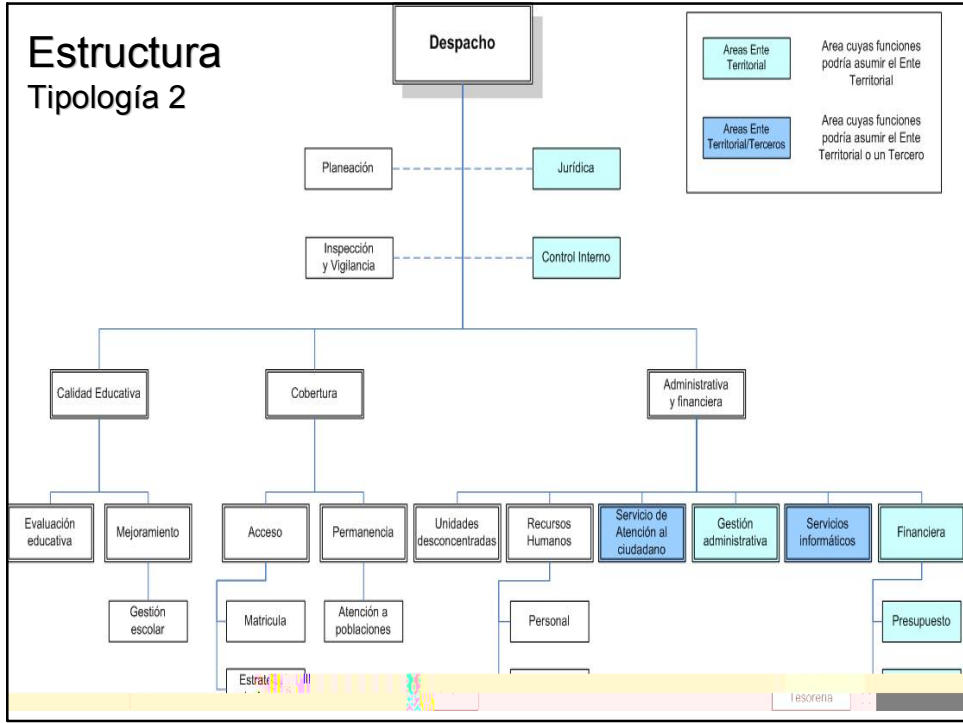


A partir de estas variables se identificaron cuatro (4) tipologías.

Utilizar este modelo, permitirá:

- ü Estandarizar las estructuras organizacionales de las Secretarías.
- ü Analizar la Estructura organizacional de acuerdo con la gestión por procesos.
- ü Diferenciar claramente las áreas misionales (Calidad y Cobertura) frente a las de apoyo (Administrativa y financiera).
- ü Identificar el perfil básico de los cargos de la Secretaría.
- ü Identificar los procesos de la Secretaría que pueden ser asumidos por otras dependencias de la Entidad Territorial o por terceros.







Procesos

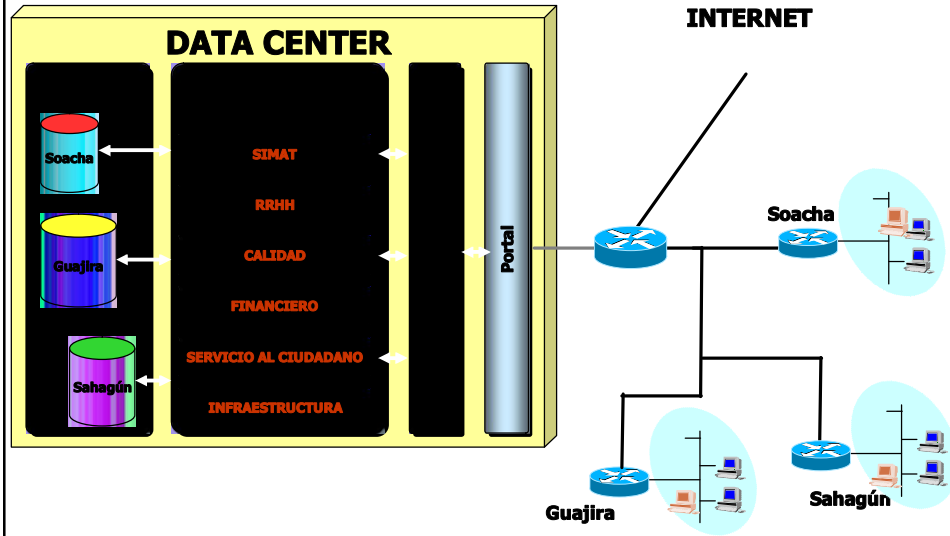
Estructura

Tecnología

## Sistemas de Información



Comprende los sistemas de información necesarios para soportar la gestión de los procesos misionales y de apoyo de la entidades territoriales que garanticen, tanto en el nivel nacional como en el territorial, información confiable y oportuna.



## Gente y Cultura

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia



Son las personas que realizan las actividades en la Secretaría y su relación entre los equipos de trabajo, usuarios, proveedores y demás actores del sector educativo.

Se ha trabajado con diferentes empresas responsables de dictar seminarios y capacitaciones, así como el desarrollo de diversos eventos de capacitación.

## Gente y Cultura

Ministerio de Educación Nacional  
República de Colombia

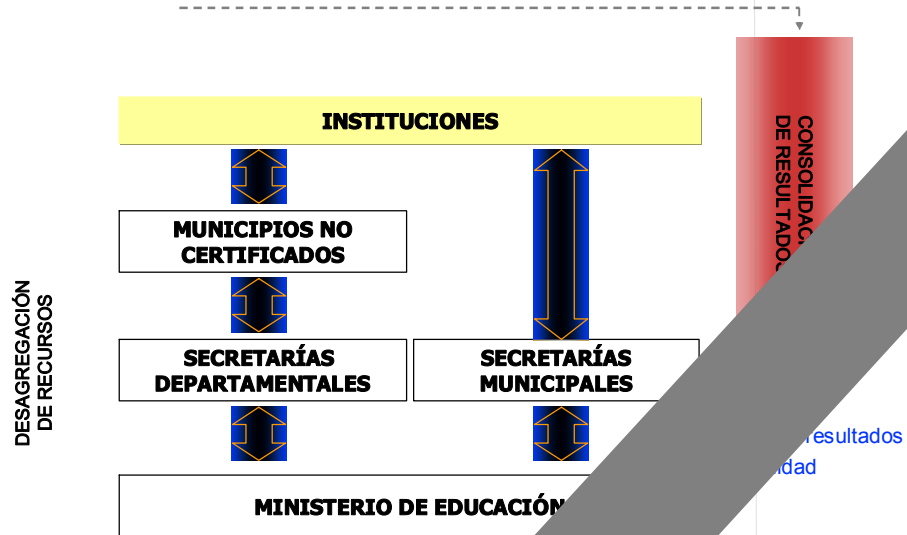


### Objetivos

- **Promover el compromiso y la apropiación individual e institucional de los nuevos procesos y herramientas implementadas.**
- **Garantizar la continuidad de las actividades desarrolladas en el tiempo.**
- **Generar una cultura organizacional en torno a la eficiencia.**
- **Fortalecer a la Secretaría de Educación de manera integral y articulada con los componentes del proyecto: procesos, sistemas de información y actividades complementarias.**
- **Movilizar a los distintos actores sobre la importancia y beneficios del cambio.**
- **Promover el mejoramiento continuo en cada uno de los procesos y sistemas de información implementados.**



## ¿QUÉ ESPERAMOS DE UNA SECRETARÍA ORGANIZADA?



MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
República de Colombia

## Proyecto de Modernización

Esta presentación la encuentra en:  
[www.modernizacionsecretarias.gov.co](http://www.modernizacionsecretarias.gov.co)

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
República de Colombia

## Proyecto de Modernización

**ACTIVIDADES 2007**



## Procesos

### Febrero

- Inicio del proyecto de reingeniería en 7 secretarías de educación

### Marzo

- Inicio del proyecto de reingeniería en 7 secretarías de educación

### Abril

- Inicio del proyecto de reingeniería en 11 secretarías de educación

### Agosto

- Proyecto de acompañamiento en certificación NT-CGP 1000



## Tecnología

### Febrero

- Continuidad en la implantación del software de matrícula –SIMAT –
- Migración del software de nómina “Humano” en 17 secretarías
- Piloto de implantación del Software de Atención al Ciudadano en 5 Secretarías
- Piloto de implantación del Software de Gestión Financiera en 3 secretarías

### Marzo

- Inicio de la implantación del Software de Atención al Ciudadano

### Abril

- Inicio de la implantación del Software de Gestión Financiera
- Inicio de la implantación del Portal y Seguridad Unificada

### Mayo

- Inicio de la implantación del Software de Recursos Humanos



## Gente y Cultura

En todos los proyectos se incluyeron actividades de Gente y Cultura

### Abril

- Encuentro de homologación presupuestal
- Taller vía chat de líderes de cambio para administradores de nómina

### Marzo

- Encuentro de administradores de nómina

### Mayo

- Encuentro de políticas de seguridad informática
- Elaboración de piezas de comunicación

### Agosto

- Encuentro de Gerentes de modernización y de facilitadores



## Actividades Complementarias

### Febrero

- Distribución de 288 equipos de computo
- Desarrollo del proyecto de depuración de plantas de personal

### Abril

- Inicio del proyecto de organización de archivos de hojas de vida en 28 secretarías

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL  
República de Colombia

## Proyecto de Modernización

**Esta presentación la encuentra en:**  
[www.modernizacionsecretarias.gov.co](http://www.modernizacionsecretarias.gov.co)